

企业绩效管理之导向管理

何谓绩效管理？企业绩效管理是为实现组织的发展战略和目标，采用科学的方法，对企业整体绩效、部门绩效、员工绩效等进行系统计划、检测、考核、评估、诊断，通过持续不断的沟通来充分调动员工的积极性、主动性和创造性，改善员工和组织的行为，提高员工和组织的绩效，提升员工能力和组织核心能力，从而实现绩效目标与员工发展的动态管理过程。

在绩效管理过程中，其导向管理对整体绩效的提升起到了关键作用。主要遵循以下几点：

一、员工绩效要贴合公司目标。

每个部门、每个职位的绩效看似独立，其实都是由公司目标分解而来，与公司目标有着牵一发而动全身的关系。绩效管理如同一串葡萄，公司的绩效考核就是这串葡萄的“根”，部门的绩效考核就是根的分支，职位的绩效考核就是葡萄。一旦脱离这个最重要的“根”，部门的绩效考核与职位的绩效

考核都将散落。所以，无论是部门绩效，还是员工绩效，在设定之初要以公司目标为依据，考核时也要以公司目标为标准，保证绩效管理“葡萄串”的完整性。

二、赏罚分明。

绩效管理的目的旨在提升员工绩效，实现公司目标。要大家对绩效持续保持热度，积极主动开展工作，就要有奖有罚，不能做与不做，做好做坏都一样。对于圆满完成绩效目标的，要根据制定的目标契约书，予以奖励兑现；对于未达成绩效目标的，也要根据目标契约书，给予相应处罚。只有赏罚分明，大家才会重视绩效，为提升绩效而努力。

三、切忌极左极右。

在实现绩效目标时，切忌误解绩效的涵义，而出现极左极右行为。比如公司要求大家要有成本意识，节俭费用。这要求大家花费要有计划性，一方面不能为了省钱，做出合理范围内的费用不花，导致工作无法开展的

极左行为；另一方面也不能出现不顾公司成本，花大钱做小事，超出公司设定费用目标的极右行为。对待绩效目标大家要有科学地判断，在目标内，该努力做的事要做到，该花费的地方要合理花费。

四、设定全面的考核指标。

绩效管理的有效性取决于考核指标的全面性、系统性，因为在一定程度上，绩效考核指标就是大家努力的方向。比如针对业务部门，我们不能单纯只以合同额考量绩效，这样只会使他们不顾项目风险，拼命地承接项目，导致结果就是公司利润上不去，还带来一定的法律风险。所以，绩效小组在给各部门设定绩效考核指标时，必须针对部门职能，全面考量整体绩效。

绩效管理是一个提升企业管理能力的综合管理体系。绩效管理的重要职能是寻找产生更高绩效的驱动因素，指导员工产生更高的绩效。在绩效管理中应努力创设出一种奋发、进取、平等的和谐氛围，为全体员工塑

造强大的精神支柱，形成坚不可摧的生命共同体。

在医圣孙思邈《千金要方》里有一句话：“上医医未病之病，中医医欲病之病，下医医已病之病。”上医的高明在于它能从一个健康的人身上判断出潜在的发病可能性，而企业绩效管理也同样，要抓住员工绩效的根源，通过正面积极的引导，鼓励员工做好工作，提高绩效，实现公司整体目标。作为有效的企业管理手段，我主张，绩效管理在一定时期内，除了导向管理外，还要遵循规范管理和联动管理结合的原则，让其真正发挥应有的作用。

(文/办公室 刘奇栋)



全面提升自身素质，做德才兼备的管理者

——学习《深装总管理者应具备的“三个一”》有感

21世纪的竞争说到底就是对人才竞争。人才是企业最宝贵的资源，也是企业最大的财富，而建立长远的人才战略则是企业持续发展的根本保证。近期读了胡董事长《深装总管理者应具备的“三个一”》主旨文章后，深受启发，文中提出的“能者上、平者让、庸者下”的人才使用准则和深装总管理者必须具备的“三个一”人才战略规划，是公司人才战略发展的方向，也是公司进一步前进的动力！公司正是以这种“以人为本”的人才理念，深深吸引着一批批高素质的人才聚集到深装总的旗帜下。

好品德·以人为本，以德为先

中国有句古话，先做人后做事，做人是做事的基础，人都做不好，难免做坏事。意大利诗人但丁有句名言：一个知识不全的人可以用道德去弥补，而一个道德不全的人

却难以用知识去弥补。用人必须注重德才兼备，那种过分看重才能而忽视品德的做法，不利于人才的成长与事业的长远发展。职位越高对德的要求也就越高，对于企业而言应该是有德有才重用、有德无才慎用、无德无才弃用、无德有才坚决不用，这才是做好一个企业管理的用人之精髓！

会管理·找准位置做对事

管理者，肩负着承上启下的作用，既要将领的决策具体化为计划，将领的想法转化为办法，又要在基层员工中推广执行，实现企业运作效率的提升。因此，作为一名管理者关键就必须做好三管：管自己，管工作，管部属。一方面，管理者要实现自我价值，因此就要不断提升自身能力建设，做好职业生涯管理；另一方面，作为决策的计划和执行者，管理者就必须切实完成领导各项

交代的工作，做好计划和任务的分配工作，应对各项出现的问题，保证工作的顺利开展；再一方面，作为团队的管理者，既然是透过他人去达成目标，又必须做好员工的教育和监督管理工作，通过提升个人的影响力和激发员工的积极性去促进工作效率的提升。

管理者在工作上要找准自己的定位，首先要认清自己既是管理者又是员工，要严格要求自己，对公司各项规章制度要严谨遵守，在上级面前，我们是配角，要全力支持上级的决策；在下属面前，我们是主角，应该宽容大度勇于承担责任，多给下属支持与鼓励。找准了自己在公司中的定位，我们才能更好地做好本职工作。

懂业务·打铁还需自身硬

管理者面对大量的业务问题，对于这些

问题，管理者必须予以回答和解决。一般来说，管理者是最终解决者。管理者就好比领头羊，需要有较好业务素质，这样才可能带领员工开展好各项工作，才可能做出理想成绩。不懂业务或者说业务素质不好的管理者，是不可能取得成功的。

同时，管理者必须有较强的学习和接受能力。对于管理者来说，良好的学习和接受能力很重要，首先可以让我们在很短的时间学好新知识、新业务、新政策，保持好我们的企业引领者角色；其次，大多员工一般情况下知识及业务水平不是很高，作为管理者，想要充分挖掘员工潜力，就必须做好对员工的培训，做好员工的老师，让自己成为员工的知识库。

(文/总工办查文科)



企业内部沟通的重要性

——学习《流程不能一退了之》有感

何为企业内部沟通，主要是指部门与部门、上级与下级、同事与同事之间，其沟通的主要目的为增强日常工作配合关系，根据情况需要，定期或不定期的组织公司内部人员并借助一定的方法和手段、交流与传递公司信息，为公司或部门领导的决策提供一些相关的依据，是公司内部之间相互协调，增强团队精神，以实现公司确定的目标的一种管理活动。

但随着社会的不断发展，信息化日益普及，现在大多数企业已逐渐依赖于流程化办公，电子信息化在最初的意图是为了简化办公程序、提高大家的办事效率，但久而久之，这便成了大家随手“利用”的工具，任何工作不经过沟通，不经过探讨，随意批之即可，这在一定程度上易造成误会不说，更因为流程的反复提交、退回，大大降低了企业的工作效率，有时候明明多走两步就可沟通解决的事情，大家一摆谱这件事的完成或许就会遥遥无期了。

心理学者李子勋曾说：语言总是以自己的经验去理解的，这跟说话的人想表达的东西存在巨大的差异。人只能将心比

心，做不到客观的中立的共情。在不同年龄层面，不同的民族，不同的文化背景，甚至不同性别，言语交流几乎是在误解中进行的。

企业在经营管理和日常事务中，由于人与人之间、部门与部门之间缺乏沟通和交流，常常会遇到一些摩擦、矛盾、冲突、误解。这也会影响到公司的气氛和员工士气、组织效率，使企业难以形成凝聚力，内耗成本增大，甚至导致企业的死亡。

其实在日常工作中，造成误解和矛盾的大部分原因就是未沟通，或未进行有效的沟通，特别是在工作上，凡事不能依赖过度流程，流程只是办公的一个辅助工具，其主要核心仍然是“人”，所以一定不能忽视沟通的重要性。首先，重视你的沟通对象，也就是在沟通之前，全面了解你所需沟通的事项与沟通方本身，包括一些工作的状态、意见和建议等。其次，就是要主动沟通，双方配合，不能采取一种侵略性或是回避型的方式。最后，也就是最重要的一点，那就是一定要真心沟通，双方坦诚，这也是最积极解决问题的方

【实务咨询】公司现正在负责一家厂房工程的施工，甲方前段时间口头通知公司对部分工程材料作调整变更，公司为此向甲方递交了关于工程材料调整变更的工作联系单，但甲方拒不签收该工作联系单，只是催促公司抓紧施工，并告知公司工程材料的调整变更部分，会在厂房工程竣工后一起结算。公司应该怎么办？

【风险评估】甲方拒绝签收工程材料调整变更工作联系单，主要是为了规避工程施工中可能引起的工期延长、费用增加以及价款调整。如果公司不递交该工作联系单并让甲方签收，那么甲方在施工过程中口头通知的工程材料调整变更，就很可能因为没有书面证明，而在最后的工程竣工结算中不被甲方认可。

【解决措施】公司当面递交资料，甲方

式。

总之，沟通就是传递、交流、接受的一个循环过程，大家都真心去沟通，就会有很多人忠诚的支持你，帮助你，沟通无

拒绝签收的，公司可以以邮政特快专递的方式寄发，并在快递“内件品名”一栏中详细注明所寄发的材料内容名称，按时到邮局查询并取得对方签收快递的凭单，也可以在相关网站上查询并打印快递签收凭单，保留好上述凭单并留存好寄发凭证、费用发票等，这些证据足以证明对方签收的事实。

根据《民事诉讼法》第六十九的规定“经过法定程序公证证明的法律事实和文书，人民法院应当作为认定事实的根据，但有相反证据足以推翻公证证明的除外。”对于特别重要的资料，公司还可以邮寄公证的方式寄送，办理公证后，同时通知甲方已办理邮寄送达证据保全公证。

(文/法律事务部朱桂花)

时、无处不在，沟通不仅是企业经营管理中的润滑剂，也是各级员工最有效工作的基础与信息桥梁。

(文/办公室皮梦璐)

装饰美好生活

深装总人

2017年1月 月 刊
15 星期日 2017年第 1 期
农历丙申年腊月初八 总第 41 期
粤内登字B福田第0003号



主办单位：深圳市深装总装饰股份有限公司 顾问：胡正富 总编辑：刘奇栋 主编：吕菁、林微微 美术编辑：谢可

(内部资料 免费交流)



尊敬的胡正富董事长、各位领导、各位同仁：

大家好！

素艳雪凝树，清香风满枝。北方已经是银装素裹了，这里依然阳光春意，时间过得真快啊，转眼间已到了年尾。还有十来天，我们即将翻开新的一页，迎接2017新的一年到来。在这总结过去、展望未来的时刻，请允许我代表胡正富董事长、代表公司管理层和公司全体员工，向长期奋战在一线的分支机构/项目部的同事，以及为公司经营管理目标付出努力、做出贡献的所有同事表示衷心的感谢和诚挚的问候，祝大家身体健康，心想事成，万事如意！

2016年是国家“十三五”规划的开局之年，在国家经济“新常态”的影响下，延续2015年的发展态势，装饰行业依然呈现增速放缓的局面，加之国家出台的一系列政策，2016年对建筑装饰行业而言，仍然是一个面临重大挑战的年度，更是调整行业格局、检验企业实力的关键年度。在这样的整体大环境下，公司凭借扎实的基本功，清晰的目标，以及精准的市场定位，乘风破浪，在重围中撑起了一片天地，依然沉稳地站在行业发展的潮头浪尖。

在今年年初，胡董事长和管理层就对整体经济形势、行业发展趋势进行了认真的分析，并借助新三板上市的契机，将2016年定位为公司深化改革年，旨在依靠改革创新谋发展，锤炼内功。对公司管理进行了一系列调整，包括对制度和 workflows 的梳理优化，组织结构调整，强化风险管控等系列措施。经过大家一年的辛勤努力，公司管理已趋于规范化，并取得的卓绝不菲的成绩。

一、业务量增长稳中有升

截止今年11月底，公司中标项目400多项，合同金额约50多亿元，回款也已达到40多亿。涉及的项目有酒店、办公楼、公共空间、住宅、场馆、交通等多个领域。其中迈科商业中心、东莞湖畔花园、缅甸曼德勒铂尔曼酒店、蓝海风中心、花都颐和山庄等项目均超亿元。其中蓝海风中心项目，单项造价达2.35亿元；柳州莲花山庄项目实现了从设计、施工、陈设家具配套等综合一体化，总合同金额达到4.7亿元。今年圆满完工的大小项目超过260个，很多工程均以优质的质量获得社会和客户的高度好评。

二、战略推进成果显著

2016年，公司重点加大设计先导战略和

国际化战略的推进力度。

设计方面，分别成立了东北设计院和华中设计院，设计业务蓬勃发展，承接了国内外大大小小200多个项目的设计业务，其中深圳深业上城设计总承包合同达到6000多万，重庆中渝城市综合体设计总包费用达到1600万。公司控股收购了重庆墨图普兰规划建筑设计院，为下一步城市EPC一体化项目实施打下了基础。

国际化方面，公司继续承接东南亚海外业务，包括阿联酋阿布扎比阿提哈德大厦阿斯顿马丁展厅、缅甸曼德勒铂尔曼酒店、缅甸曼德勒会展中心等多个海外项目。近日与印度M3M达成EPC项目合作意向，此次合作如能顺利进行，将是公司国际化战略新的突破点。

三、评奖创优和技术创新工作常态化

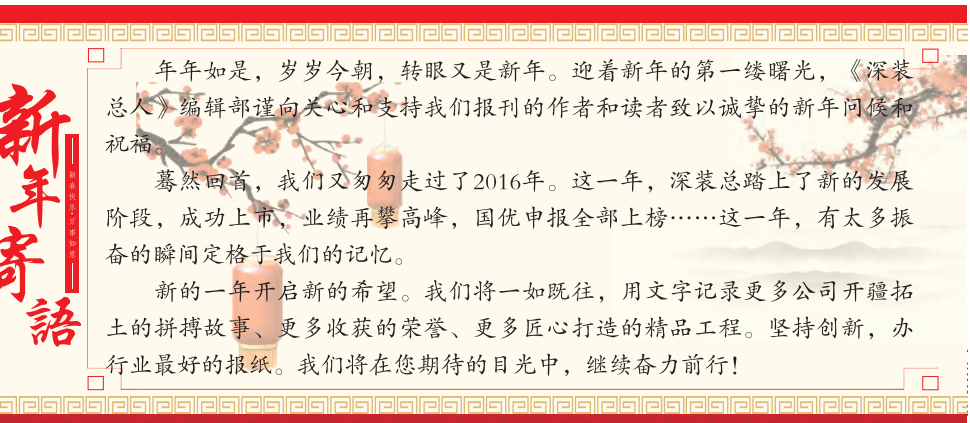
在荣誉奖项方面，尽管今年对奖项申报的项目数量有严格的控制，但仍取得了不错的成绩，获得了中国建筑工程鲁班奖1项（郑州新郑国际机场二期扩建工程），中国建筑工程装饰奖9项，各地省级工程装饰奖8项，市级文明工地1项，持续提升了公司的品牌影响力和社会美誉度，树立了行业标杆。

技术创新方面，2016年获得2项发明专利和12项实用新型专利；2项省级工法；6项广东省科技示范工程奖，8项广东省科技创新成果奖，6项全国科技示范工程奖；主编协会标准《机场航站楼装饰装修工程技术规程》，以及参编协会标准《建筑室内安全玻璃安装技术规程》。深装总大厦A座今年已被深圳市政府批准通过为文化创意产业园区，另外公司技术研发中心正牵头计划申请国家高新技术企业认定。

四、社会责任感和企业形象再度提升

深装总作为资深的装饰龙头企业，在大力发展公司业务的同时，还自觉承担起社会责任，扩大了深装总的品牌影响力。自深装总公益基金会成立以来，在今年初交付使用了深装总天堂寨小学之后，下半年又向贵州省黎平县捐建了深装总述洞小学，爱心公益再暖人心。在此，我要向所有爱心人士表示崇高的敬意！爱心是需要传递的，希望有更多的爱心人士加入到我们的助学团队来，也希望有更多的社会人士关注贫困山区的教育事业。

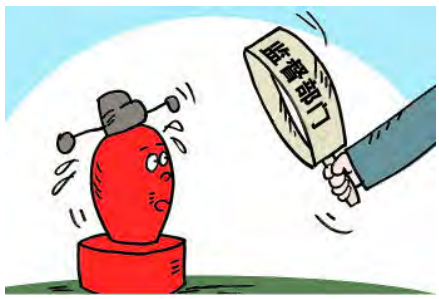
经济大环境对于装饰行业的影响还在持续，而且随着国家政策的不出台，监管不



(内部资料 免费交流)

如何拯救执行力？

文/本报评论员



工作监督，甚至处罚，是属于企业管理的一种手段，主要用于配合公司管理要求，推动和保证战略决策和各项工作及时到位地落地执行，协助公司实现发展目标。

本应自动、自觉、自发开展的工作，很多部门却经常由于各种原因拖着，或者不积极主动地去执行，或者是执行了几天，就松松走样。公司各项决议、要求、工作指令、任务经常得不到落实；公司提出的服务要求、质量，展示的意在供大家监督的部门服务白皮书也是形同虚设，以致于最终形成不良的公司文化风气，阻碍公司健康稳定发展。

董事长、管理层多次要求高效执行力，提高服务水平质量，为什么仍有部门不认真严肃对待工作呢？首先要对负责监督的部门提出批评，监督部门自身没有做好是失职。在很多方面监管不到位、执行方法简单，经常不罚或处罚不严，没有树立起该有的威信，起不到震慑作用，有些部门因此不予重视、消极对待；其次是对部分部门负责人也要提出严厉批评，这些部门普遍缺乏主观能动性和正确的工作态度，做事极其被动，有人监督、有处罚或有激励才会去做。这两方面的原因都容易导致公司上下整体工作效率低下，公司管理意图经常得不到及时落实。

公司不是养闲养懒的机构，每一位主管、公司员工在本职工作之上都应当主动出击，积极想办法完成部门职责和绩效目标，该负责的负责，该管理的管理，该执行的执行，该协调的协调。作为主要监督部门，办公室、行政人事部、审计监察部也应该自觉承担起监督职责，严格按照相关规定执行，该推动的及时推动，该跟进的实时跟进，该处罚的从严处罚，若监督不到位与失职部门问责，也应当受到相应处罚。

公司签署10亿元洛阳中益笑春风工程框架协议

本报讯（通讯员 连婷）在2016年12月年终岁末之时，凭借过硬的行业品牌和实力，公司与北京笑春风投资有限公司签署了洛阳中益笑春风国家级居家式新型养老示范基地装饰装修工程框架协议，协议金额高达10亿元，为2016年画上了一个圆满的句号。

中益笑春风国家级居家式新型养老示范基地是中益老龄事业发展中心在国家民政部领导下创建的全功能可持续照料的新型适老

化社区，是中益老龄关爱工程在全国7个宜居城市建设实施的老龄关爱工程项目之一。项目立足老年科技产品的研发和产业化，采取“观光旅游+休闲农业+无障碍老年公寓”三位一体的发展模式和候鸟式经营发展思路，建成田园式生态养老基地。

该项目总投资62亿元，占地2074亩，总建筑面积达102万平方米，其中居家式养老公寓建筑面积约为53万平方米，基地建有医

疗康复服务中心、老年文娱活动中心等商业配套设施，可供约8000名老年人生活居住，预计2018年完工。项目的实施对健全洛阳市社会养老服务发展机制等方面有积极作用。

随着我国社会人口老龄化加剧，配套养老服务设施变得尤为重要，在未来将成为国家重点发展的项目。我公司将一如既往地秉承工匠精神，坚持质量至上，把该项目打造成

深装总一贯的精品工程，为国家的社会保障事业贡献一份力量。



深装总2016年度经营管理年会圆满落幕

本报讯（通讯员 谢可）同仁济济聚，年年谱新篇。12月17日，“凝识聚力 砥砺前行”深装总2016年度经营管理年会在深装总大厦A座七楼共享大厅隆重召开，公司董事长胡正富、执行总经理汪欣早、副总经理兼财务总监邓晓霞、副总经理张炳来、总工程师申明、副总经理夏兵、副总经理刘奇栋出席大会，与公司部门主管、分支机构总经理、项目经理、财务人员等汇聚一堂，共谋发展，共展未来。

上午，首先由公司执行总经理汪欣早作2016年工作报告。汪欣早执行总经理回顾总结了公司2016年取得的丰硕成果，检视了存在的不足，并提出了持续改进的思路。他认为，2016年对建筑装饰行业而言，是一个面临重大挑战的年度，更是调整行业格局、检验企业实力的关键年度，在此大环境下，公司凭借颇具前瞻性的经营战略，清晰的目

标，扎实的根基，以及精准的市场定位，始终稳站行业发展的潮头浪尖，2017年将继续落实战略，强化管理，不忘初心，砥砺前行。

接着，由营销中心总监雷振民、市场部总经理李周、大客户部总经理潘超分别就营销中心、市场部、大客户部2016年工作开展了简单汇报。工程管理中心总监唐海峰、工程管理部部长朱刚分别就采购、工程管理作专题发言。

副总经理兼财务总监邓晓霞作财务专题发言，就税制改革、票据处理等事项进行了讲解。

下午，公司执行总经理汪欣早主持交流讨论会，各与会人员纷纷就财务、集采、信息化建设等方面的问题展开热烈讨论，提出很多富有建设性的建议。

最后，胡正富董事长围绕会议背景和目

的、2016年运营情况和问题、2017年工作原则和方针等三方面进行了总结致辞。他表示，目前装饰行业业务开展愈发艰难，风险防控愈加重要，明年将会把工作重点放在完善管理流程、加大风险防控、加强管理、拓展大客户和海外业务上，实现公司管理规范高效，业务稳定健康发展。

此次大会着重于挖掘2016年工作中的问题、不足，在充分探讨的基础上，共同寻求解决方案，为明年各项工作的顺利高效有序开展指明了方向，明确了目标，形成了共识，是一次创新、务实的会议。

随后的晚宴上，胡正富董事长和邓晓霞副总经理分别为2016年度“优秀管理团队”和“优秀财务人员”进行了颁奖。在大家共同举杯的祝福声中，此次大会热闹、圆满地落下帷幕。



再创佳绩 公司荣膺21项中国建筑工程装饰奖殊荣

本报讯（通讯员 谢可）12月23日，2015-2016年度中国建筑工程装饰奖颁奖大会在国家会议中心举行，简洁而隆重。中国建筑装饰协会名誉会长马捷贵、顾问张恩树、会长李秉仁、副会长兼秘书长刘晓一等重要嘉宾以及来自全国各地的1000余名项目经理和行业代表参加了此次盛会。

深装总以一贯出色的施工品质，于2015年和2016年共计荣膺21项中国建筑工程装饰奖。以下是获奖的精品工程：

- 1、大连城堡酒店
- 2、大连星海广场君悦酒店
- 3、南京金陵饭店

- 4、武汉万达瑞华酒店
- 5、恩施州城市规划展示馆
- 6、武汉万达汉秀剧场
- 7、深圳三诺智慧大厦
- 8、深圳机场T3航站楼
- 9、广州朗豪酒店
- 10、三亚海棠湾国际购物中心
- 11、三亚太阳湾柏悦酒店
- 12、新疆克拉玛依雪莲大酒店（设计）
- 13、南京地铁十号线
- 14、玉树州结古镇太阳湖假日酒店
- 15、武汉光谷希尔顿酒店
- 16、中国银行股份有限公司集团合肥客

服中心

- 17、广州增城皇冠假日酒店
- 18、中西部商品交易中心
- 19、西安朗臣花园大厦
- 20、无锡海岸城购物中心
- 21、成都万达瑞华酒店

一直以来，深装总秉承“装饰美好生活”的经营理念，注重施工质量，重视科技创新，为广大客户提供百分百优质服务，打造了众多丰碑工程。此次获奖，充分体现了深装总的工匠精神，将激励深装总不忘初心，再创佳绩。

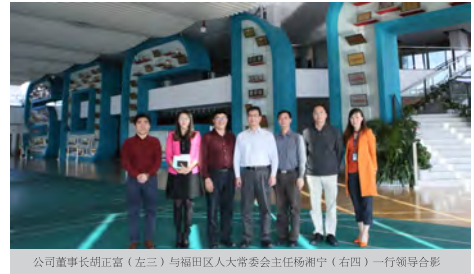
公司承建的青岛地铁3号线装修项目顺利交工验收

本报讯（通讯员 夏荣）12月5日，青岛地铁一期工程（3号线）南段正式通过山东省交通厅、青岛市委、青岛地铁集团组织的运营前专家评审。来自全国各地的26位轨道专家经过3天的紧张工作，全面、专业、客观、公正的地对青岛地铁运营前各项准备工作进行了评审，对青岛地铁集团3号线南段的各项工作给予高度评价，专家组宣布评审通过，具备运营条件。这将意味着3号线本月16日将按原计划平稳进入全线通车阶段，标志着我公司负责施工的装修标段项目全面通过验收及评审。

至此，我公司承建的青岛地铁一期工程3号线已经顺利交工进入维保和决算阶段。该项目的正式验收通过，给公司轨道交通业绩又增添光彩的篇章，为后续轨道交通工程积累了大量的宝贵经验。



青岛地铁一期工程3号线运营评审现场



装总董事长胡正富、副总经理刘奇栋、办公室主任吕青热情接待。此次随同考察的领导还有福田区人大办公室主任邓超、区文化产业发展办公室主任董珊及区企业服务中心副主任张伟辉。

双方在深装总会议厅进行了座谈会。胡正富董事长首先向杨湘宁主任一行领导简单介绍了深装总的企业情况，重点讲解了深装总大厦A、B座的定位、未来规划和发展前景，并期望今后各项工作在发展推进过程中能获得区政府的大力支持。

刘奇栋副总经理向区领导提出了关于企业融资、政府公开招项目、人才安居房等

方面的需求。吕青主任则已被认定为福田区文化创意产业园区的深装总创意设计园与对方进行了交流。

多年来，深装总在福田这方充满活力、创造奇迹的热土上，务实创新、诚信经营、依法纳税，得到长足发展，赢得社会的尊重和信任，为福田的建设、发展、进步作出了卓越贡献，是福田区政府关注、支持、服务的重点企业。此次交流，加强了企业与政府间的信息互通，为企业发展带来新希望，也为政府工作带来新气象。

随后，胡正富董事长带领杨湘宁主任一行领导参观了深装总大厦A座。

广西柳州市委书记郑俊康一行领导调研柳州莲花山庄项目

本报讯（通讯员 杨通荣、李佳潼）2016年12月2日上午9时，柳州市委书记郑俊康、市长吴炜一行对我公司负责承建的柳州莲花山庄工程项目进行了调研指导。期间，郑俊康书记、吴炜市长对我公司施工的质量、安全、进度管控能力给予了充分的肯定，并作出在保证安全、质量前提下，加速推进项目建设的工作指示。

2015年，公司中标柳州市莲花山庄设计施工总承包工程，标的总金额高达3.6亿元，

仅设计费就达到1400多万元。从中标到施工，公司领导十分重视，要求项目明确分工和责任，提出了具体要求，制定了周密的施工计划，做好充分的准备并精心组织实施。一年来我公司凭借良好的信誉、强大的技术实力以及优秀的施工方案，完善的质量、安全、进度保证体系，取得了建设方龙建公司的充分信任。于2016年12月，又成功中标了柳州莲花山庄项目软装陈设设计、采购及安装陈列工程。截至目前，我公司承接了柳州

莲花山庄设计、施工、陈设家居配套等综合一体化项目，合同总造价累计高达4.7亿元。

莲花山庄酒店项目位于享有“百里画廊”美誉的柳江边，占地面积约24万平方米，将按照五星级标准建造酒店，建筑面积约9.8万平方米，拥有400多间客房、8栋别墅，是集高级接待、休闲度假、康体娱乐、商务会议为一体的山水园林式酒店。莲花山庄项目的完成将为柳州旅游业再添一道靓丽的风景。



广西柳州市委书记郑俊康一行领导调研现场

2016年度10大新闻事件

1、公司正式挂牌上市（股票代码：835502）。

入选理由：1月22日，公司正式在新三板挂牌上市，是公司发展史上的重要里程碑，是市场对公司的充分认可，对公司发展具有重要的战略意义。

2、公司中标4亿元迈科商业中心酒店精装修设计及施工项目。

入选理由：迈科商业中心项目建成后将成为西安的标志性建筑，也是陕西省的重点项目，是公司实现设计施工一体化的典型工程。

3、公司举行2015年度大会暨股份挂牌上市答谢酒会。

入选理由：此次年会加入了“创新”元素，是历年来规格最高、参与人数最多、节目最精彩的一次盛会，更提升了公司的业内形象。

4、公司正式启动《机场航站楼室内装饰装修施工技术规程》编制工作。

入选理由：该规程是公司第一个立项主编的中装协标准，也是国内第一项针对机场航站楼装饰工程的技术标准，对于适应当前我国机场建设的需要具有重要意义。

5、公司成立深装总东北设计院、华中设计院。

入选理由：深装总东北设计院、华中设计院的成立是公司设计先导战略落地实施的体现，将促进公司逐步实现设计领先、带动施工的产业链发展。

6、公司再获四项国家专利授权

入选理由：体现了公司的科研实力，为项目提供了更多的技术成果，使工程施工获得更好的技术支持，进一步提升公司无形资产和企业形象。

7、公司进行新一轮组织结构调整。

入选理由：此次调整成立了四大中心，是公司规范管理以来最大的一次组织结构调整，为公司后续发展提供了坚实的

基础。

8、公司连续二十二年获得“广东省守合同重信用企业”荣誉称号。

入选理由：这是公司自1994年以来连续22年获得认可，此次荣誉充分肯定了公司在合同管理制度、合同履行能力以及企业社会信誉等方面所取得的卓越成绩。

9、公司与印度M3M达成EPC战略合作。

入选理由：公司以可靠的装修品质、高效的施工能力，赢得M3M公司青睐。此次签约，将加快公司国际化战略的推进步伐，进一步实现业务规模化。

10、深装总创意设计园被认定为福田区文化创意产业园区。

入选理由：此次认定，将加快公司以创意设计院为平台，整合设计、材料、施工园区资源，实现打造完成建筑装饰产业链的构想。



聚焦柳州莲花山庄

莲花山庄项目位于广西壮族自治区第二大城市、自治区最大的工业城市——柳州市，建筑总面积超过10万平方米，是由主体酒店及商务楼群组成，依山傍水，环境优美，舒适宜人。酒店拥有400多间装修豪华、精美大气的各类客房，汇聚各种各具风味特色的中西美食，拥有超过1600平方米的多功能宴会厅，10余间设备齐全、不同规格的大小会议室，配备了完善的娱乐休闲设施、游泳池、健身设备等。酒店建成后，将成为柳州市占地最广、体量最大、设施设备最完善的涉外商务度假综合型酒店。



莲花山庄效果图

莲花山庄项目地处河东新区东部，处于静兰大桥至三门江森林公园之间的柳江西畔。在环江滨水大道的景观桥下将江水引进人工湖，顺应山形水势采用平面展开的自由式布局，建筑形态、空间序列与水系结合，形成了山水园林的空间架构。设计师从江水的纹路中获取灵感，作为山庄的基本元素，演绎线条由直变曲、由曲变花、由花变龙的神奇变幻，暗合中国传统文化“大道至简”的朴素精神。设计师遵从自然的天成之法，敬仰民族传统的古朴干阑，取自然之色，民族之器，以古典山水的浓黑、中白、淡灰为底，生发出蓝绿、紫红交融而出的现代美学气质。让莲花山庄在中国传统文化的映衬下呈现朝气蓬勃的自然之美、人文之美。

深装总连续中标柳州市莲花山庄设计、施工、陈设家具配套等综合一体化工程，总合同金额高达4.7亿元，其中设计费有1400多万元，是公司融设计施工一体化的最大单项合同。在丰富的施工经验和专业的施工能力指导



酒店大堂柱子效果图

难点二：客房墙面弧形挂板加工难度大，安装精度要求高，收口弧形不锈钢无缝处理难度大。对此，项目部专业负责家具的管理人员，在家具厂制作样板时，到厂家与家具厂技术人员讨论工艺，采用专业设备按弧度压弯9厘板，确保弧形不变形，弧形板贴墙布不起泡不翘脚，满足了安装精度要求和收口弧形不锈钢无缝处理。



9厘板按弧度压弯效果图

墙面弧形挂板

难点三：酒店客房内设计师采用较多弧形手法，如沙发背景墙嵌入弧形艺术品，就有2家家具公司、2家不锈钢制品公司、1家艺术品制作公司5家单位配合。这个圆弧大一分装不进，小一分留缝很难看，对施工的要求很高。为了确保不大一分不小一分，项目部根据设计图纸，明确责任，由家具公司制作墙板背景时，同时制作好圆弧样品，转交不锈钢公司，不锈钢公司制作好成品样品，转交艺术品公司制作弧形

画布成品，再由项目部组织将艺术品公司将画布板和不锈钢成品转交家具公司现场安装，核实样品最终效果。每一步都委派项目部设计人员和材料员核实跟进，保证材料合格和施工效果。



难点四：客房卫生间浴缸龙头出水方式，采用暗藏出水口和瀑布流出的设计方式，并选用符合设计要求的洁具龙头解决此问题。



莲花山庄项目的圆满完成将为柳州旅游业再添光彩，也将为深装总事业添上浓墨重彩的一笔。（文/总工办 连丽勇）