

# 深装总人

S D C I C N E W S P A P E R

2015年06月

月刊

15 星期一

2015年第 06 期

农历乙未年四月廿九



主办单位：深圳市深装总装饰工程有限公司

顾问：胡正富 总编辑：刘奇栋

主编：季子兰 林微微 美术编辑：谢可 甘东

(内部资料 免费交流)

## 企业管理 赢在细节

胡正富



千里之堤，溃于蚁穴。一件极小的事，如果不加以注意，可以造成很大的损失。由此可见，那些容易被人忽视的细节，往往却是决定成败的重要因素。事事精細成就大事，时时精細成就一生。我们在日常工作和生活中，一定要注意细节。

以商务合作为例。一家公司面对多家实力相当的潜在的合作商，如何选择最终合作方？往往很多时候都是细节起了决定性的作用。一次，一位新客户到我们公司考察后，很快就决定跟我们公司合作。我问他，是什么原因让您这么快就确定选择和我们公司合作？没想到这位客户是这样回答我的：

贵公司的员工责任心强，工作认真负责。我进贵公司电梯的时候，用手扶在电梯上扶了一下，“一定不倒”。到贵公司办公室后，发现您的办公桌、沙发等，也同样是“一定不倒”的。这说明贵公司的规章制度非常细致负责。连最不起眼的岗位员工都能如此严格要求自己，其它岗位员工的工作态度就更不用说了。我相信能培养出有责任感的员工的企业，一定是有责任感的企业。把项目交给你们去做，我放心。

要员工的企业也一定会爱客户。从我的办公室出来，我看到贵公司的员工对公司统一配备的午休床准备休息，我非常震撼；爱护员工能做到如此体贴的企业，我真的是第一次遇到。我相信这么有人情味的企业会打动我，也能感动员工，激发员工的主人翁意识。虽然这只是个毫不起眼的细节，但从这个细节中我看到了温暖。

热爱生活的团队，也一定是热爱工作的团

队，热爱是做事的首要条件。我看到贵公司的摄影文化墙，摄影作品质量非常高，乍看从高层到普通员工都有，另外还有专门的体育运动场所，这让我深深地感受到，贵公司是一个非常热爱生活，崇尚高雅趣味的团队，我始终认为，如果连生活都不热爱，是不可能去热爱工作的。贵公司良好的企业文化氛围让我感受到了你们的工作激情。

从这位客户的回答中，我们可以看出，我们以为很重要的雄厚实力、专业技术等，都没有提及，他提到的都是一些我们平时极易忽视或若不注意的细节。事实上，最终我们正是凭借这些毫不起眼的细节，击败竞争对手，成为最后的赢家。由此可见，在发展比较成熟的企业，细节有时候会成为差异化竞争的重要的优势。

大家都知道，去年我们公司拿下了高达3.6亿元的柳州莲花山庄设计施工总承包合同。这是我们公司目前为止建筑面积最大的单项合同。拿下这个项目说起来应该是很高兴的，因为多家竞争对手都非常优秀和专业，但是最终我们公司却凭借细节致胜。这个细节就是，我们了解到该项目的业主龙建公司总经理爱好摄影、爱好传统国画，于是我们从文化入手，充分挖掘了柳州当地的文化，并紧扣“莲花”这个主题提出设计理念并展开设计。最终，我们全力以赴地从细节入手，一路过关斩将，杀出重围，获得客户的认可。

古语有云：“一屋不扫，何以扫天下？”一个连小事都做不了的人，又怎么能成就大事呢？

同理，一个连细节问题都处理不了的企业，又

怎么能做大做强呢？客户的考察角度是充满智慧的。

想做事的人很多，但愿意把小事做细的人很少，雄韬伟略的战略家很多，而精益求精的执行者很少；制定的各类管理规章制度很多，而规章制度不执行的很少。虽然我们公司在细节问题上处理得比较好，但如果我们要坚持每天做得更细致一点点，我想我们应做到更好。尤其我们作为装饰企业，在工程施工过程中，若忽视质量、安全等细节问题，则很有可能会带来重大事故责任，所以我们不能错过任何一个小小的细节。

一般来说，导致员工忽视细节的原因有三个：

一是缺乏责任心，有的员工依赖心理较重，觉得自己这里做不好没关系，还有别人会把关。这种观念等于是把责任推到了同事身上，自己做事也不可能有责任感了。而事实上，每个员工都有责任感，才能保证每个环节都将细节把控到位。

二是对细节缺乏耐心。有的员工可能今天很注重细节，但明天就松懈了。这样难免会打马虎眼，漏掉一些重要的细节，造成不必要的损失。

三是主观上不认可自己的工作。有的员工认为有的工作不属于自己的职责范围，于是消极敷衍对待工作，这样的态度怎么可能把工作做好呢？

针对以上三点容易导致细节疏忽的情况，必须加以纠正：

一是在工作中树立强烈的责任感。无论是

日常工作中的流程细节，还是投标过程中的标书制作细节，甚至是施工中的防护细节，都有可能直接影响到事件的顺利进行。所以树立责任感，是首要的、也是必要的。

二是培养细心、耐心的工作习惯。粗心大意的工作习惯，只会递增难题，导致成事不足败事有余。如果一开始就能真仔细地做，即使最后没成功，也不会出现最坏的结果。

三是端正态度，正确看待问题。不管在哪里工作，公司分配给你的任务，就是你的工作，喜欢你的工作，你才能把事情做好。有位名人说过：如果把工作当作一种乐趣，人生就是天堂；如果把工作当作一种苦役，人生就是地狱。人生苦短，与其每天活在地狱里，还不如欣然地接受，好好地享受工作带来的乐趣。这不仅可以提高工作效率，还可以让你更好地完成工作。

成也细节，败也细节。这个道理人人知晓，但人们总在工作中不经意地忽略细节。作为老牌实力装饰企业，对我们而言，工程质量、责任如山。而在工程施工过程中，细节问题显得尤为重要，一颗螺钉的疏忽，足以毁掉一个大企业的信誉。因此，每一位深装总人，都要有意培养自己强烈的责任感、良好的工作习惯和正确的工态度，让自己自然而然地重视细节、发现细节、把握细节，并做好细节。我相信，只要我们坚持不懈地做好每一个细节，我们的企业将会走得更稳健，并可以获得更多发展机会！

## 深入推进国际化战略 公司中标“老挝拉萨翁广场铝合金门窗、外墙系统工程”

本报讯（通讯员 刘晓红、余诗琦）去年，公司成功中标老挝拉萨翁广场项目的室

内设计工程。今年5月，公司再接再厉，中标该项目的铝合金门窗、外墙系统工程。该项目幕墙规模约4万平方米，中标金额近5千万元。

5月28日—31日，第十八届中国（重庆）国际投资暨全球采购会（简称“渝洽会”）在重庆国际博览中心举行。5月29日，在渝洽会期间，公司正式与重庆方德房地产开发有限公司签订了老挝拉萨翁广场项目幕墙工程的施工合同。渝洽会是商务部、国务院三峡办、中国贸促会等国家部委，重庆市及全国20多个省区市人民政府联合主办的一项重

要的贸易投资促进活动。本次会议的主题是“互联互通 全球合作”，包括内陆开放、区域合作、国际合作、优势产业、进口消费五大主题展，有30多项高质量经贸活动。其中“走进老挝投资贸易对接会”是最体现“海上丝绸之路”风格的活动。重庆方德房地产开发有限公司在老挝首都万象投资兴建的拉萨翁广场项目，就是落实“海上丝绸之路”战略的典范。

拉萨翁广场项目占地2.4万平方米，将建成老挝首个大型城市综合体，涵盖一座高达138米并命名为“万象之巅”的五星级国际大酒店，老挝首座5A级写字楼、唯一一高端酒店式公寓，以及最大规模的商业中心。该项目建筑面积15.2万平方米，以无可挑剔的完美身姿展现老挝革新开放的全新气象。

在原有良好合作的基础上，我公司再中标的拉萨翁广场项目中的幕墙工程，足以看出开发商对我公司实力和品牌的信任。同时，拉萨翁广场是公司在国家“一带一路”战略契机下进军老挝的首个项目，是公司实现国际化战略的重要一步。我公司将继续全力以赴做好此项目，让深装总品牌响亮世界。



老挝拉萨翁广场





## 公司荣誉再添新辉 三项工程荣获深圳市装饰工程“金鹏奖”

**本报讯**（通讯员 傅书珍）5月18日，从深圳市装饰行业协会获悉，由我公司承建的深圳机场航站区扩建工程T3航站楼、研祥科技园研发楼以及深圳中三诺智慧大厦三项工程经协会专家严格评审，最终脱颖而出，得到业界肯定，荣获2014年度深圳市装饰工程“金鹏奖”，为公司的公共装饰工程荣膺增添新辉。

近年来，我公司不断完善项目管理体系，研发科技创新技术，提升工程质量，真正地做到绿色建设并创造了多个精品装饰装修工程。在未来的日子，我公司会继续坚持“装饰美好生活”的经营理念，为客户打造高品质的服务。



深圳机场航站区扩建工程T3航站楼

## 2015年深装总分支机构 人力资源管理大会圆满结束

**本报讯**（通讯员 石兰）为规范公司对分支机构的管理，保证公司在各地区业务的顺利开展，5月10日公司行政人事部在南京举办了2015年深装总分支机构人力资源管理培训大会。

此次培训由江苏分公司承办，公司行政人事部常务副部长王磊负责讲解，行政人事部相关副部长亲自全程指导。公司各分支机机构积极安排相关人员参加了此次培训。

本次培训主要依据《深装总分支机构/子公司人力资源管理办法》，进一步阐明了总部相关职能部门和分支机构的职权内容，并讲解了人员聘用、入职、任命与职责、社保和公积金管理、绩效考核、薪酬福利等程序的具体管理办法。会议现场，大家就培训内

容踊跃发言，提出疑问，彭仕平部长都一一作了耐心及细致的解答。

此次培训进一步明确了相关职责，宣贯了公司的分支机构人力资源管理办法，为后续推进分支机构良好的人力资源管理打下了坚实基础。



参会人员合影

## 深装协八届六次会长工作会议暨 深圳市住房和建设局调研会在深装总大厦召开

**本报讯**（通讯员 泰懿琴）5月14日，深圳市装饰行业协会八届六次会长工作会议暨深圳市住房和建设局调研会在深装总大厦召开，深圳市住房和建设局副局长黄昌鸿、勘察设计与建筑管理处长徐俊雄、市场与招投标管理处处长林鹏、工程交易服务中心主任申新亚、深圳装饰行业协会会长高刚、以及20家副会长单位等40余人出席了会议。

会上，深装协会长高刚作了建筑装饰行业现状和未来发展的报告。随后，与会人员围绕着行业存在问题以及发展方向等展开了热烈的讨论和交锋。黄昌鸿副局长对装饰行业未来发展及装饰协会工作提出了建设性的建议。

“全国装饰看广东，广东装饰看深圳”，深圳作为装饰行业的发源地，一直是

行业的排头兵。深装总作为全国最早的装饰企业，是深圳装饰业乃至全国装饰业的领头羊，在行业大环境的驱动下，深装总十余年来始终秉承“专业、高效、诚信、共享”的核心价值观，坚定不移地打造深装总品牌工程，业务已遍及全国各地。近年来，深装总还以迅猛之势将业务网延伸至海外市场，打响深装总世界品牌。



会议现场

## 公司中标“长春老年大学异地新建项目外幕墙工程”

**本报讯**（通讯员 徐晶华）5月27日，长春子公司传来喜讯，公司中标“长春老年大学异地新建项目外幕墙工程”，项目位于长春市南关区亚泰大街8068号，幕墙面积5万平方米。

该工程是老年大学在原交通学校旧址异地重建的项目，投资2亿元，建筑面积4.3万平方米，建成后的老年大学将成为一所独立的老年人活动中心。

长春老年大学秉承“快乐式教学、民主化管理、亲情式服务、前瞻性科研”的办学

原则，经过二十多年的发展建设，取得了可喜的教学成果，已经成为全市老年教育的最高学府，老年教育理论研究之中心，老年朋友老有所学、老有所乐的温馨家园，老有所为、展示夕阳风采的阵地和平台。2007年9月，长春老年大学被长春市联合国教科文组织协会批准为长春市联合国教科文组织协会长春老年教育中心。

如今人口老龄化的趋势下，老年人的晚年生活应该得到关注。推进老年教育工作步伐，提高老年人生活质量，成为社会共同

## 公司荣获万科松花湖度假区 “2014年度工程建设优秀合作方” 奖项



万科松花湖度假区

**本报讯**（通讯员 龚小华）由于我公司出色地完成了吉林万科松花湖国际度假村王子酒店项目的全部施工任务，被万科地产授予“2014年度工程建设优秀合作方”奖项。

在施工过程中，我公司项目部与万科松花湖度假区的团队密切配合，并精心组织，科学管理，团结一致，发挥凝聚总人不怕苦不怕累，连续奋战精神，克服重重困难，圆满地完成了项目预期目标。

吉林松花湖国际度假区项目位于吉林省东南部（原松花湖滑雪场），距主城区仅15公里，以其便捷的区位条件、优质的自然资源、人性化的服务理念成为国内外游客的度假首选。它为万科集团在国投建设的第一个山地度假项目，总体规划面积约20平方公里，预计总投资达400亿元，计划分三期逐步呈现。度假区集合了北美先进的规划理念、欧洲顶级设备、日本细腻的管理和服务体系以及万科集团10年专业开发经验，以国际级度假标准，全景式呈现雪景滑雪场、度假酒店、商业街、度假公寓、滑雪学院等设施于一体的度假目的地。

该项目中的松花湖西武王子大酒店则是由万科集团与日本西武集团手把手打造的。酒店配备高端客房208间，标准间面积达60平方米。游客可直接在酒店和雪场间实现滑进、滑出，完美便捷舒适的滑雪度假生活。大酒店内设有全日自助餐厅、中餐厅、日餐厅等多个主题餐厅。此外健身房、游泳池、SPA及会议室等设施齐备，为中外游客提供无微不至的人体体验。酒店管理方日本株式会社王子大酒店是日本乃至整个环太平洋地区一流的酒店和休闲设施品牌，目前已在日本开设40家，在海外还有多家，依托优质的餐饮及高尚的服务，让宾客享受最周到贴心的居住体验。

松花湖度假区是万科集团首次涉足滑雪度假产业的项目，其全部建成投入使用后，每年将直接为当地带来游客100万人，提供约3000个就业岗位，直接创造利税约2.5亿元，成为促进当地旅游业发展、服务社会经济建设的重要力量。目前，松花湖度假区已于2014年底正式启用。



长春老年大学



深圳中国人寿大厦

# 我司承建的中大国际THE CITY项目开工典礼隆重举行

**本报讯**（通讯员 李守城）由我公司承建的中大国际THE CITY项目商业中心装饰工程于6月1日正式进场施工。在项目现场举行了隆重的开工典礼仪式，深装总陕西分公司总经理李志勇携施工队伍一同参加仪式。

中大国际THE CITY项目是由中大·中房信（控股）有限公司投资建设的。中大·中房信（控股）有限公司是一家总营高档商业、物业管理、酒店管理等的综合类投资控股公司。目前中大·中房信旗下拥有数家跨不同行业控股的参股公司，其中有专业化、国际化管理，主营世界奢侈品牌的中大国际有限公司；位于西安西高新正在建设中的中大国际THE CITY项目，为客户提供定制化服务，高品质享受中大国际九号物业管理有限公司及中大国际THE CITY商业中心、西安丽思卡尔顿酒店；参股公司延长石油（集团）中陕金属矿业有限公司。

中大国际THE CITY项目位于西安市高新技术开发区核心地带，占地面积近6万平方米，总建筑面积约32万平方米，项目总投资额33.2亿元人民币。是集丽思·卡尔顿酒店、中大国际名品广场、中大国际九号（高端住宅）为一体的城市综合体。

该项目聘请了世界著名的美国“WATG”建筑机构做整体规划及建筑设计，国际知名酒店室内设计大师Peter Remedios，国际知名商业室内设计公司Aedas分别对酒店及商场进行室内设计，并由经验丰富的“ACEMC”景观设计公司对项目进行整体景观设计，建成后将成为一个立足于西安，辐射整个西北的商业旗舰。

中大国际THE CITY项目商业中心是继陕西宾馆后又一个我公司在西安承建的地标性建筑。我公司将争取打造一个全国最精致的商业之一，真诚站在客户角度考虑和解决问题，用心服务客户，答谢客户给予的信任与厚爱。



保利东江首府项目效果图



保利海岸项目效果图

## 深装总实现两保利项目的完美接棒

**本报讯**（通讯员 徐晶华）5月，我公司承建的增城保利东江首府酒店项目进入紧张的竣工验收阶段，而另一保利海宴项目精装修工程则开始进场施工，实现了公司两个保利项目的完美接棒。

保利东江首府项目是由保利增城房地产开发有限公司投资兴建，总占地面积近50万平方米，规划总建筑面积约95万平方米，是一集住宅、五星级酒店、商业步行街、公寓、办公、观光于一体，新塘城区中央的大型地标性建筑综合体。其酒店项目即保利皇冠假日酒店，占地面积3.4万平方米，是保利地产推动增城城市发展、促进新塘城市建设的又一标志性项目，也是增城档次最高、配套最完善的第一家五星级国际品牌酒店。

保利海宴项目是由保利地产海南区域公司在全国开发的第一个大型复合旅游地产项目，总占地面积约48公顷，总建筑面积约50万平方米，项目集会展、商业、住宅、休闲养生于一体，坐落在三亚高品质滨海湾区——国家海岸·海棠湾

核心区域。

中国保利集团公司是我公司保持战略合作的大客户之一。中国保利集团公司是经国务院批准，于1993年2月在保利科技有限公司基础上组建起来的大型企业集团，现为国务院国有资产监督管理委员会监管的115家大型中央企业之一。成立20年来，集团公司已形成以军品贸易、房地产开发、文化艺术品经营、矿产资源领域投资开发民爆器材生产及爆破服务为主的“五业并举、多元发展”格局。

我公司与保利集团的已合作项目还包括长沙保利国际广场、新保利大厦、三亚保利凤凰公馆、保利洲际酒店、保利英秀港等。2011年以来，我公司陆续提出了五大战略，大客户战略是其中之一。目前与我公司有战略合作关系的大客户有恒大、华润、万达、保利、华发、万科、平安等国内众多大型开发商，以及香港九龙仓、和记黄埔、香港新世界等众多境外大客户。

## 用心构造 深装总集采之路

“积一时之跬步，臻千里之遥程”，集采之路可谓漫漫艰难。自去年底实施集采以来，至今已近半年，我们采购部从原始的模糊概念经过一点点的积累、经营，精心搭建了一个良好的采购平台，逐渐发挥着平台的作用，展示着集采的魅力。

### 百里挑一、优胜劣汰

这是我们针对所有供应商的审核标准。众所周知，只有优秀的供应商才能保证优秀的产品资源，才能满足我们工程的各种需求。为完善公司的采购平台，针对供应商的选用，我们从不同的方面进行评比、筛选。

1、比品牌效应：我公司承接的项目都是国内极具名气的优质工程，从业主到设计师，对选用的产品都有严格的品牌要求，同时，品牌的品质保障尤为重要。所以评选考核时，我们尽量选用知名度高的供应商企业。

### 2、比服务质量：在选取品牌的同时，

我们更注重的是服务质量。我公司作为服务行业，我们对服务的要求更高，供货商的服务理念必须要达到我们的需求，所以，在这方面评选考核时，我们尽量选用与公司长期合作过的供应商，双方根知根底，互信互用。

3、比经济实力：经济实力决定产品质量、决定产品的供应及时性，有实力的供应商在设备上、管理上都会高于一般供应商，所以我们尽量选用此类供应商与公司进行长期合作。

4、比产品发展：每类产品的更新也是很重要的，供应商只有不断地开发新产品才能满足市场的需要、满足我们集采的需要，所以开发能力也是我们评选考核供应商的一个标准，以满足集采发展的需要。

### 精心管理、优质服务

随着每一个项目的推进，从工程的施工质量到供应材料的质量等，都需要层层把关、层层优选，而每个人的精力和时间都是有限的。急

你所急，我们采购部会在这一过程中全程配合项目的工作。在每个项目一开始，我们会在公司的采购平台中优选相应的供货商进行配合，从前期的投标送样、到深化图纸、再到各种技术问题探讨，我们会进行不同层次地跟进，管理好每个供应商与项目之间的配合，协调好两个工作之间的环节，时时刻刻为项目排忧分忧。供货期间，我们会定时对产品进行必要的检验，及时对产品对应的衔接度进行排查，及时解决项目的各种回访问题，把每个供货节点、每批供货数量控制在第一要求时间内。

### 不断创新、自我完善

“成功者学习别人的经验、一般人学习自己的经验”，在集采的推动实施中，我们首先学习别人成功的经验，然后慢慢摸索、慢慢发掘、慢慢完善、不断创新，形成专属自己的集采优势，做到让别人也来学习我们的经验。只有不断地在实践中找到自身的不足，才能在成长中不断前进。半年来的集采过程中，



我们推出过几种集采方案，为公司几个重要的项目进行了品牌材料价格谈判、技术谈判等，为项目节省了时间和相当可观的成本，获得了公司和项目部的肯定，从而也促使我们采购部更有力量地推动集采之路，完善采购平台，为工程质量把关。

采购平台，通过审核与积累，已经完全能够满足各种工程的需求。

（文/采购部 宁熠峰）

# 刘奇栋：运用系统思维的管理者

刘奇栋，湖北黄石人，中共党员。毕业于武汉工程大学计算机科学与工程专业，西南交通大学MBA硕士。现任公司办公室主任，深圳市深装总公益基金会理事会秘书长，深装总商学院金牌讲师，2013年度总经理特别奖获得者。

## 角色转变，在进步中成长 （系统思维法方法一：要索法）

2010年3月，刚满30岁的刘奇栋满怀激情与梦想入职深装总，担任公司信息管理部部长。面对“IT男”出身的刘奇栋来说，可以说是“So easy”，唯一的挑战可能就是这个部门是新组建的，一切都需要从头开始，但对他来说也算不上什么难题，把“无”变成“有”。期间，这种“化繁为简”的思维模式，得益于他大学时所学的专业，这个专业不仅给了他谋生的技能，还给了他运用系统思维来工作的一种很好的方式。

2012年8月，由于公司管理的需要，办公室与信息管理部合并，在组织管理信息部过程中已经展现出超强管理能力的刘奇栋再次被委以重任，出任办公室主任一职。从IT信息管理到办公室管理的转变，刘奇栋认为颇具挑战性。因为信息管理是他的专业领域内的事，可以说是游刃有余；而办公室工作则是管理人事和事务，这对他来说是一个全新的领域。但是这个年龄的年轻人并没有丝毫的犹豫，在善于运用系统思维模式来解决困难的他看来，管理信息系统与管理办公室日常事务有着异曲同工之妙。

系统思维是一种逻辑抽离能力，也可以称为整体观、全局观。刘奇栋把两个角色放在整体性的框架中去思考后发现，信息管理部部长与办公室主任，都是解决关系问题，前者解决的是数据之间的关系，后者理解解决的是人际关系，但是都是以管理为主导，以“管”为目的，以“理”为手段。

系统思维整体法的应用，令他在新的岗位上很快就能找到了感觉，并信心应手。尽管他用在工作上的精力和时间都多了很多，尽管有时他无法界定自己是在上班状态还是下班状态，但他始终对工作着的整体的把握和清晰的主线，这种感觉让他乐在其中，不知疲倦。

在角色转变过程中，在忘我的工作中，刘奇栋自身也得到了快速成长。他总结说，办公室主任的工作有三个方面对他的提高最明显。

由于办公室工作需要和公司各个部门打交道，在日常工作协调中不知不觉提高了他的沟通、表达能力，以及对事物的全面掌控能力；

办公室的工作不仅仅局限于完成本部门的工作，还要考虑到其它部门甚至整个公司，如此一来，他做事的胆量也在锻炼中提高了，许多以前都不敢想的决策，他都敢拍板了；

在公司各个层面的人员打交道的过程中，他总是感觉到自己在文化修养方面的不足，或许是绝大部分理工人的弱势，刘奇栋不仅是一个善于思考总结的人，更是一个会学习的人，意识到自己的不足后，他买来大量的文化书籍，稍有空便从中汲取营养。如此不到三年，出口成章，颇懂历史典故的他竟成为周围人眼中的“文化学者”，

而他也乐于成为一个文化传播者，他利用业余时间苦心编写的培训课程《恩维加减法之文化篇》，从公司总部讲到子公司、分公司，令大家深受启发，广获同事们的好评与喜爱。

在谈到成长的时候，刘奇栋还特别感谢一直对他有引导和示范作用的导师——公司副总经理曾晓亮。正是曾总无私的帮助和支持下，他才有了如此飞速的成长。另外在一些重大问题的处理上，公司总经理胡正富等其他领导们也给予了他耐心而细致的引导，这说明在年轻人的成长过程中，离不开有经验的同事和领导们的悉心指导。

## 管理法宝：中庸之道 （系统思维法方法二：功能法）

在对文化的汲取和领会中，刘奇栋发现中国唯一一个入选为“世界十大文化名人”的孔子有很多先进的思想，不仅对处世有很大好的指导作用，也适用于企业管理，比如“中庸之道”。对于中庸，因为历史的原因，有些人对其存在误解，其实中庸是个褒义词，并不是老好人，也不是和稀泥，更不是没有原则。中庸的真正意思是中偏不倚，不唱高调，讲究适度。它是一门调和的艺术，也是一种最高的道德境界，讲求权衡，以及权与经的关系。办公室最主要的工作是配合总经理对公司进行日常管理，刘奇栋认为管理最终归于“和谐”，通过协调达到和而不同的境界，与中庸之道的精髓（调和）惊人地吻合。

刘奇栋认为，中庸思想的精妙之处，在于中庸，这其实是一个“度”的问题。因此中庸之道的启示主要在于处理问题的方向和尺度。例如两个不同的制度存在“打架”的情况，怎么处理？涉及到多个部门的利益矛盾，怎么处理等等。他认为万变不离其宗，最好的处理方法是，在坚持原则的基础上，“两利相权取其重，两害相权取其轻”，正是因为中庸之道的管理智慧很好地融入到工作中（包括掌握原则、做好权衡、提升自我修养等），所以虽然难免有得罪人的时候，但随着时间的沉淀，最终都能得到当事人的理解和支持。他认为，这就是中庸思想所发挥出的正能量。而他坚持的这个原则，其实很简单，就是有利于公司发展，有利于公司利益最大化，有利于团队和谐。

久而久之，刘奇栋在公司成了一个有着良好人缘关系的人。他以“己所不欲勿施于人”为工作准则，即使不是本部门的工作，对其它部门相求的事，职责上他能帮则帮，所以很多部门主管都愿意与其打交道。

## 勇做企业文化建设的主导者和推动者 （系统思维法方法三：要素法）

文化是人与动物的本质区别，对人的修养、言行等起着积极的导向作用，基于此认识，刘奇栋认为，文化和底蕴能让企业走得

更长远，企业文化是公司的软实力，是企业的宝贵财富。因此他乐于让办公室做企业文化建设的主管部门，推动公司的文化建设工作。在五年多的文化建设过程中，刘奇栋发现大家对企业文化建设有三大误区：

一是误认为企业文化建设是比较虚的概念，甚至有人认为就是喊口号。其实企业文化的形成并不是一朝一夕的，它是公司所有员工在日常工作所中共同形成的价值观、行为准则等。

二是误认为企业文化建设就是组织活动。其实活动只是一种表现形式，更多的建设是一种润物无声的过程。

三是误认为企业文化建设是从上而下的。其实企业中的每个人都是企业文化建设的参与者和建设者，是上至下至的。

为纠正大家对企业文化建设的认识误区，刘奇栋使用的是系统思维法中的要素法。这是充分考虑各部门的特点，发挥各部门所长，调动他们参与到企业文化建设中去。比如市场部根据指标任务，那么可以让他们主要负责报道中新闻，工管部与项目接触比较多，那么可以让他们参与重大项目的详细报道工作等等。

## 爱生活，爱工作 （系统思维法方法四：结构法）

在同事们眼中，刘奇栋是一个“工作狂”。因为他总是以工作为重，在生活中总是在思考与工作相关的东西。比如看一本书，他可以联想到工作的处理方法；看一则新闻，他可以联想到企业内刊相关栏目的创作，这种对及彼的能力，他是受父亲的影响。他记得小时候，每看完一集动画片或电视剧，父亲都会问他会什么收获，如此训练，使他练就了善于总结和联想的思维能力。有时在睡觉同事会收到转发的微信，微信群内容本与工作无关，但是他却提炼出了对工作有促进作用的核心元素。新来的同事会以为他是一个无时无刻不在想着工作的人，但他却不这么认为，他觉得自己的思维方法就是把大脑内存分为若干个小池塘，他会自觉地把刚收到的内容放入分别类地放进池塘，等着，等到有需要的时候再拿出来用。这种结构法的思维运作模式，已经成为他的一种习惯。比如转发给同事相关微信的内容，其实只是他在扔进自己的小池塘时对同事也有用顺便也传递给同事而已。所以这种在旁人看来似乎是一无时无刻不在工作的状态，在他自己看来却是非常轻松的一种状态，也正是因为这种习惯，他从来没有觉得工作是一种沉重的负担，而是一种人生成长的资本和乐趣。

“你是处女座的吧？”新来的同事总会这样问他，这是因为对他工作的细节所表现出来的超越常人的严谨。对此刘奇栋解释说，他这种严谨的作风并不是大家以为的处女座的“挑剔”，而是一种常人无法理解的对工作近乎苛刻的热爱，因为爱，所以力求



刘奇栋

做到完美。

在热爱工作的同时，刘奇栋也是一个热爱生活的人。他爱好摄影，不管是出差途中还是饭后散步，在他眼中都能发现美丽的风景，而他愿意用相机来定格这些美好的瞬间。

刘奇栋爱好阅读。从古到今的优秀文化书籍，他都有涉猎。这个爱好对他的另一个爱好写诗有非常多的帮助。他的诗不是现代诗歌，而是对平仄、押韵有很高要求的古诗，这需要丰富的知识和强大的词汇量。

书法和音乐也是他的爱好。他写得一手好毛笔字，几乎每天中午、同事们午休的时间，他都会利用来练习毛笔字，他说书法是修身养性的方法，对他沉稳、大气的性格塑造有着重要的作用。而音乐就是调剂和调味剂，能够舒缓紧张，尽情享受旋律带来的身心愉悦之感。

工作中的刘奇栋，认真严谨，有分寸、有担当；生活中的刘奇栋，乐观开朗，爱好广泛。他热爱工作的同时，也热爱生活。他形容自己是一个“精神分裂者”。因为他知道在什么样的场合适宜扮演什么角色，而且拿捏有度，工作生活两不耽误。

备注：

整体法是在分析和处理问题的过程中，始终从整体来考虑，把整体放在第一位，而不是让部分的东西凌驾于整体之上。

功能法是指为了使一个系统呈现出最佳态势，从大局出发来调整或是改变系统内部各部分的功能与作用。在此过程中，可能是使所有部分都向更好的方面改变，从而使系统状态更佳，也可能为了求得系统的全局利益，以降低系统某些部分的功能与代价。

要素法是对各要素考察周全和充分，充分发挥各要素的作用，使整个系统正常运转并发挥最好的作用或处于最佳状态。

结构法指组成系统的各部分间组织合理，是有机的联系。从结构的方面着手研究问题能使思维清晰，有条不紊，在这个过程中也能尽量避免错误。

文 / (办公室 李于兰 林微微)



## 越努力，越幸运

每个人都想成功，但是真正的成功究竟是什么？

是世俗所认为的金钱、名誉、地位吗？都不是。真正的成功是你在追逐自己的梦想的时侯，坚持不懈，努力奋斗，从而成为了一个更好的你。生活从来都不亏欠肯于付出、埋头苦干的人，也许努力过后，我们没有得到我们想要的结果，但是在过程中我们已收获不小。

“越努力，越幸运”，这句话与“付出跟回报是成正比的”有着异曲同工之妙。努力了，就不后悔。努力了，生活就会在某个阶段以它特有的方式把你奖励给你。——偷懒，好运就会掉头离开。

我们平常所说的好运气都不是凭空产生的，它是人们为工作、为生活努力奋斗的产物，因为努力，让自己变得更强，在漫长的人生旅途中披荆斩棘，无所畏惧，从而收获许多的战利品。毕业工作已经快一年了，相对于这个月刚刚上完学的师弟师妹，我或许多了那么一点点的经验，但是面对公司众多的前辈，我却是那么的渺小，要走的路还很长。努力不等于成功，但是努力让你为你积攒好运气，让你离成功更近一些。刚步入职场的我们，初显急求于成，应该始终抱着学习的心态去接受工作挑战，犯错了、跌倒了也不要气馁，因为这段经历将会弥足珍贵。

每个人都可以是幸运的，只要你愿意努力。不要把别人的成功归结于好运气，为自己的努力找借口。网上流行的一句话：“未来的，你一定会感谢现在努力的自己。”希望未来的你，已经攒够了足够的运气，去换取生活回馈你的礼物。

（文/海外业务部 韩婷好）

## 告别中成长

人或多或少的需要告别，而这些告别大多需要一些特别的仪式。

忘了是从哪里看到过这么一句话，具体是怎样的说的也想不起来了，但大概就这意思，确实，人总是在不断告别。告别幼稚的童年，告别懵懂的中学时代，告别迷茫却又充满斗志的那几年，从而迈向人生的另一个阶段。告别这些时光也告别过往。向他人告别也向自己告别。

我们常常在告别。很多时候只是将幼时的玩具收起来装进一个很长一段时间都不会再打开的箱子，或者是忽然的一瞬间觉得当时的自己是多么的幼稚。就这样我们不经意告别了那些回不去的时光，却没有特定的仪式来告别，以至于成长变化的阶段在脑中不会留下深刻的印象。

忽然想到一个有关自己告别仪式的笑话。那是初中毕业暑假的一个下午，心血来潮，觉得要给自己举办一个隆重的仪式来结束自己的初中生活。苦思冥想了一下午却没想出该如何举办这个没有观众的隆重仪式。在傍晚时候，经深思熟虑之后终于决定

撕毁自己的日记，与过去的日子告别。现在想来是多么的可笑却又追悔莫及。若当时没有撕毁这些日记，现在再重读一遍说不定会发现许多有趣的童真。

“告别要趁早，否则真的那个时候，就没办法好好告别了。”这是之前很火的一部韩剧里的对话。我觉得这句话说得很好。然而在这个世界上最不愿意告别的，就是自己的父母。想想与父母相处的时光，小时候不懂事，长大一点反而叛逆，等到自己懂事又不叛逆了却要离开父母在外生活。“树欲静而风不止，子欲养而亲不待。”这大概是人生最大的憾事了。不过幸运的是，我们还有很长很长的时间可以好好地做好这个“告别”。出门在外及时报平安，试着去体谅父母的唠叨，学会去关心他们的健康。我们要做的就是这些微不足道的小事，等真的到了需要告别的那一天，或许我们才不会那么遗憾和悔恨。

告别，是离别亦是成长。愿我们都能用心去生活。

（文/财务部 雷雪蓉）



在以“数字”和“速度”为衡量指标的今天，少数人仍能保持快乐人生的能力。生活在高速发展时代的我们，是不是也该慢下来关注心灵、环境以及传统，适当放慢工作和生活的速度。当然，慢生活并非散漫和慵懒，而是顺应自然与从容。

那什么是顺应自然呢？简单地说，就是顺应月运运行、生命运动、四季变化的规律。一天的时间中，工作、生活、睡眠三者各占约8小时，不能偏颇。用个形象的比喻

## 从心开始慢生活

就是：像心脏一样工作，有忙有闲，尊重科学；像蜜蜂一样生活，有劳有逸，懂得生活。心脏的设计之妙，耗能之少，优于任何一种高科技，它是节能的榜样，是慢生活的典范。再看看蜜蜂，更神奇了，2亿年的自然进化，同时代的恐龙早死了，它活得很好，家族庞大，人丁兴旺，而且天天蓝天白云，清风送行，和百花姑娘一起翩翩起舞。蜜蜂从不加班，在规律有序的生活中，以勤劳和智慧用普通的花粉和花瓣酿出高科技含量的蜂蜜和蜂王浆，创造出几十项的科技附加值。反观蚂蚁，加班加点，早出晚归，风里雨里，却只是机械搬运，满头大汗却效率很低。

从心开始慢生活，让工作更有效，身体更健康，生活更快乐，心志更阳光，情绪更丰富。在这个讲究速度和节奏的时代，我们需要一种慢理念。而慢，不是一种简单的减速，更不是停滞和放纵，它是一种豁达、平和、从容、淡泊的心态，是对生活的一

种成熟的态度。在快的节奏中，如果能够保持心不累、心不急、心不乱、心不冷、心不贪，生活自然会变得更加有条不紊、轻松愉快。

当然，慢生活不是真的偷懒，而是真正的闲散，在对于自己完全负责的真正的自由，源自彻底的独立。所以做懒人，不是做不负责任的人，我们的重点在于寻求生活真正的乐趣。在城市化日益严重的今天，大家都为了生活各忙忙碌碌，偷来两三天闲暇时光，到湖边小坐，喝茶赏景，静静度过一个下午的悠闲时光，品味一下慢生活的状态，未尝不是一个绝好的选择。繁繁复杂的中的清醒，尘嚣喧哗下的静谧，在亲近自然的过程中，找回最真的自己。让生活慢下来，让心灵静下来，不用背负都市，转身享受群山大湖，只需闹来逛逛山，余暇泛泛湖，午后去林中看树，就這樣在山和湖的国度里，被大自然和如画的美景宠爱着，天天给自己放

假，让忘记时间成为一种高贵的习惯，让一颗忙碌的心就此归隐。相信这种慢调山水生活，对于所有长期处于快节奏生活压力之下的人们，都有着不可抗拒的诱惑力。

慢生活，健康生活，快乐生活。  
（文/工程管理部 占丹虹）

## 涟漪

质量安全部 林志枫

毕竟不是诗人  
没那么浪漫与洒脱  
毕竟不是勇者  
没那么勇敢与无畏  
既然如此  
何必拂乱心湖  
幸福如履薄冰  
即使叶子轻如蝉翼  
若是无情  
也不要  
动了涟漪



## 浅谈幸福

前段视频看了一个视频，大概是这样的内容：一个衣衫褴褛、蓬头垢面的小男孩，我就叫他乖好了，穿着一双已经破烂不堪的鞋子坐在公园的长凳上，声嘶耳裂的哭喊着都是人们对他的嘲笑声。于是他垂头丧气地离开了，漫无目的地四处游荡，走啊走着，来到一座独木拱桥，他终于还是鼓起勇气看了看水中的影子，看到的完全是他自己的影子和那双破烂的鞋子，他便哭开了，跟着跑着又回到了公园的长凳上，他坐了下来。这一次不同的是他的旁边坐着一个跟他半身相拥的小男孩，那个小男孩穿着整洁，脚上的鞋子也是崭新的，还没有沾染一点泥土，看着一下那个小男孩的鞋子，还有他更帅了，自己一个人有气无力地走开了。走着走着来到一颗大树跟前，但他就顺势躺下了。闭上眼睛不断地回想着刚刚的那个小男孩，嘴里一直絮絮叨叨地念着：我想变成他那样……结果当他睁开眼睛的时候奇迹出现了，他的穿上了干净整洁的衣服，也换上了一尘不染的新鞋子，但是他却发现他再也站不起来了，而对面是刚才的小男孩穿着破旧的衣服和张口的鞋子开心地跑来跑去，乔再一次默默地留下了眼泪。

故事到这里就结束了。有时候其实你所不屑于拥有的正是别人羡慕的；有时候其实你已经很幸福了，但却因为欲望得不到满足而变得抑郁寡欢；有时候其实你很累了，但却因为渴望得不到实现而忽略内心的感受。我们不快乐的最大原因就是欲望得不到满足，渴望得太多实现。我们应该学会知足与惜福，才能更加珍惜身边的人和物，发现生活中的各种美好，才能领悟生命的的意义与快乐，收获更多的幸福与快乐。

我觉得，这一辈子最大的遗憾莫过于看不清自己生命中的美好与快乐，让多少人遗憾悄然逝去。学会珍惜拥有的点滴幸福，你将发现它们不断增殖。世界上没有十全十美的事物，如果把目光放在不快乐的一面，受伤的永远是自己。所以这一刻停止抱怨吧！把目光固定在美好的事物上，以后的生活就会充满美好的事物。

幸福其实就是这样简单，而生活中常常打扰我们，让我们感到不安的，往往并不是我们自己，而是别人的生活和别人的模式，不去羡慕别人，你的日子就会变得悠然平静，从容不迫。从现在开始试着笑着对人生吧。

（文/海外业务部 徐琳）

# 大连君悦酒店



大连素有“北方明珠”及“浪漫之都”之美誉，是一座拥有美丽的自然风光，清新的空气与多元文化的港口城市。大连“华润君悦酒店暨星海湾壹号”项目由华润置地投资建设，占地12万平方米，总建筑面积24万平方米，总投资超过40亿港币，是大连目前地理位置最优、景观资源最佳、规模最大的以超五星级酒店为核心，集商业、居住功能为一体的大型地标性都市综合体项目。

一座由美国凯悦国际酒店集团管理的宏伟建筑——大连君悦酒店就屹立在大连市沙河口区星海广场上，交通非常便捷，离机场仅十几分钟的车程。酒店用地面积1.5万平方米，总建筑面积9.6万平方米，地下2层、地上46层，建筑高度约200米。



大连君悦酒店外景

我公司承建的是大连君悦酒店17~31层及顶层餐厅全部的装修工作。大连君悦酒店拥有376间豪华海景房，以及大型宴会、商务会议、餐饮、健身和水疗等服务设施，已成为当地有影响力的新高端五星级酒店。这里的环境、服务是一流的，能让顾客享受到不一样的情趣。

**地理位置：**绝佳的地理位置（南面向大海、背面面向号称亚洲最大广场——星海广场）使得大连君悦酒店独享尊贵。酒店外观在蔚蓝大海与天空的映衬下，显得格外瞩目，它们交相辉映，浑然一体。酒店充分考虑了冬季风对细长塔楼结构的影响，并确保所有客房都能背面朝向和最佳海景、山景。内部的流线在此面靠外墙，可以让客人欣赏优美的大连城市天际线。

在夜晚时，内部走廊照明将形成连绵的灯光展示。此外，塔楼的顶部两层为标志性的餐厅，拥有包括城市、海面和群山的360度开阔景色。



大连君悦酒店夜景

**酒店大堂：**大堂前台一改中规中矩、厚重的特点。开放、包容、追求品质是其亮点。选材上，前台后两根圆柱剔除石材等所谓的大高大材质，采用现代的环保涂料——盈多磨，前台选用透光石、墨绿色皮革、金属不锈钢等，背景则采用动感十足的现代雕塑点缀，可谓不拘一格，现代气息浓厚。既满足了美感，又拉近了与客人的距离。石材墙面采用干挂法施工，隐蔽工况、预埋管道、检查地面出线口的位置完全符合图纸的设计。



酒店大堂

首层餐厅：乐厨自助餐厅设在南面，面向大海。褐色的实木地板配以藤制的桌椅透露出古朴的气息，让客人在休闲的同时，不忘欣赏设计师的创意。较低的经济成本却起到了非常好的效果。餐厅外的凉亭可以让客人静静的感受夏季的凉风。



首层餐厅

客房卫浴间：卫浴间采取干湿分离，可谓考得非常周到。将马桶单独设置，用过道分开。墙面、地面、台面均采用同一款国产灰色天然石材，材质上不花哨，单从石材的品质上可谓挑挑拣拣。

无框玻璃、大版面是石材的一大亮点。安装淋浴房浴缸的石材墙面，从地面到顶面，一块石材一气呵成，中间无缝接。在施工过程中无论是运输还是安装，都加大了难度。

在玻璃的选择上，将原先的磨砂玻璃全部改为超白玻璃，体现现代质感无处不在。镜子采用物理防爆镜也是项目的另一大亮点。

物理防爆镜采用的是背贴防爆膜的普通镜，这种膜无须加热，其本身即可去雾。

追求细节的完美，在本项目中展示了淋漓尽致。不同材质交接处严禁打胶。举例来说，不锈钢框与镜子之间不留1mm缝隙，而缝隙一定要打胶。这对厂家的加工精度、现场放线的精度、现场安装的精度都提出了更高的要求。



客房卫浴间

酒店泳池：简洁明快，泳池外的休闲广场可以让客人在泳池静静地欣赏大连海滨的精致，让顾客流连忘返。在灯光的配置上，尽量采用暖色的泛光照明，亲切、舒服。



酒店泳池

31层行政酒廊：是个客人休闲的好去处。似断非断的屏风，增加了客人的开放度，让客人不论是商务洽谈还是休闲聊天都显得一点也不拘泥。清新的木纹机理屏风上配以复古的装饰青铜件，透空处用透明的超

白玻嵌入其中，感觉随意的设计一点也不随意，时刻透出现代与包容的气息。



31层行政酒廊

客房走廊：流线极强。将风口采取侧送风，暗藏于天花板上，天花显得格外简洁、不凌乱。核心筒墙面上采用气泡玻璃内嵌LED灯带，打破了墙面呆板沉闷的格调。墙面采用木饰面配以编织壁纸，在不同材质交接处与阳角处，都用不锈钢收口，细节的处理可谓精致完美。



客房走廊

客房弧形走廊：面向星海湾广场，是个绝佳欣赏星海湾广场的位置。楼层客梯就设在此，让客人到达楼层后不需看窗外的美丽风景。墙面黑色发丝不锈钢材质，天花乳胶漆配黑色发丝不锈钢材质，灯光嵌入其中，在横向向上用不锈钢条分割出缝隙，现代感与流线型强。



客房弧形走廊

单床房：简约的单床房处处追求细节的完美。电视背景是长度4米的无维修木饰面。浅色的木饰面配以深色的编织壁纸，再采用暖色的LED灯带补光，增强了客房的情趣，浪漫特色背景墙，成为了一道客房内亮丽的风景线。可开放可封闭的独立洗浴空间是通过四道移门来完成的。移门采用竹编机理玻璃外加木饰面框架制作完成，在竹编机理玻璃的选材上，可谓费尽周折，打样次数不下10次。所有五金采用英格索兰品牌的材质，保证了使用过程无质量隐患。



单床房

行政套间：时尚明快，可谓高级商务人员的首选。为迎合现代高效、快节奏的特点，在风格上，凸显现代的气息，开放的厨房，浅色明快的沙发，餐厅的贝壳装饰墙，客厅线条感十足的羊毛手工毯，处处彰显出既简洁又大方得体的装饰风格。



行政套间

本工程为五星级酒店建筑，属一类高层，耐火等级为一级。故对建筑的防火要求是本工程的首要重点。防火墙须直接在砼楼板或框架上，并直抵上层钢筋砼楼板底脚延伸至吊顶内。竖向井壁耐火极限不低于一小时，并每层楼板处均需设置防火分区隔层，耐火极限1.5个小时，孔洞空隙应采用不燃材料严密填实（楼梯间的层间隔层应作相应处理）。严格遵守建筑设计防火规范、高层民用建筑设计防火规范、建筑内部装修设计防火规范三个消防规范和房屋建筑（工程建设项目强制性条文）的相关规定和标准。

这是保证工程施工质量和安全的前提，也是我公司对任何项目特别是高层豪华酒店建筑项目设计施工的关注重点。

同时，该工程的防水既是重点又是难点，特殊处理是防水的关键。做墙体脚手架防水砂浆以及管道口、排水口周围防水，应加铺辅料，做二布六油防水层，涂胶伸入管口的深度大于50mm。本防水层的收灰应用防水涂料多遍，泛水高度为150mm以上。先将墙面与楼地面交界处凿深30mm~50mm，高150mm，并凿除楼板原浮浆层100mm范围，然后用防水砂浆抹密实。

大连君悦酒店是华润置地投资的第三个开业的君悦酒店，也是我公司承建的第三家君悦酒店，在此之前，我公司先后承建了深圳君悦酒店和沈阳君悦酒店。华润置地以“品质给城市更多改变”为品牌理念，致力于达到行业内客户满意度的领先水准，致力于在产品和服务上超越客户预期，为客户带来生活方式的改变。这与我公司“装饰美好生活”的经营理念相融合，也正因为如此，我公司与华润置地建立了长期的战略合作关系。在此项目上，我公司领导和项目部一如既往地重视，一直严要求高标准地施工，在人力、物力、财力上投入较大，保障了项目的圆满完成。

（文/工程管理部 李毅）



## 首届深装总优秀技术总结、技术论文三等奖作品

## 环氧树脂双组份干挂结构胶压剪试验研究

## 一、前言

我司于2013年4月份参加了《室内装饰石材工程技术规程》标准编制工作，本规程是在总结我国室内建筑装饰石材工程实践经验的基础上，经参考有关资料、广泛征求意见有关专家和单位的建议并积极吸收各方建议编制而成。规程的编制进行了大量的调研和验证试验，对主要问题进行了反复讨论并广泛征求了各方意见，与相关标准规范进行了协调。对于几种品种环氧树脂双组份干挂结构胶不同配比与“不同抗压强度的石材—钢”胶粘的压强度进行了数百次试验，将试验结果进行归纳和总结，并作为确保石材装饰工程质量及安全控制的借鉴。

## 二、试验的目的和依据

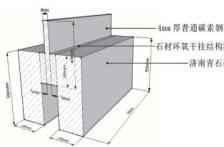
在室内石材墙面施工中，一般都参照幕墙施工有关规范采用环氧树脂双组份干挂结构胶，因石材厂家也多是按照方便施工施工，采用配比A: B=1:1的配方生产。由于胶的质量涉及安全施工操作，实际配比会有差异，为了解国产品环氧树脂双组份干挂结构胶的性能，编委组对市场上的几种品牌进行了不同配比的“石材—钢”胶粘的压强度试验，具体方法参照我国建材行业标准“干挂石材幕墙用环氧胶粘剂”JC887-2001。

## 三、试验仪器和材料

1. 试验仪器: 微机控制电子万能材料试验机
2. 石材: 济南青、丰镇黑
3. 胶粘剂: 江苏、上海、四川、浙江四家厂的产品，基本配比为1: 1
4. 钢板: 4mm厚普通碳素钢板
5. 试验数据处理: 按照JC887标准6.7.5条进行整理

## 四、第一次试验情况

由于编委组缺乏方面的试验经验，又想了解不同石材对试验结果的影响，所以编委组选用花岗岩、大理石和砂岩三种石材，采用所配胶，配比分别为A: 1.0.6、1: 0.7、1: 0.8、1: 0.9、1: 1、1: 1.1、1: 1.2，每组配比做5个试件。为了减少试件尺寸误差对结果的影响，编委组将按标规定试件尺寸长度放大了1倍（见图1）。



图一

该厂产品原配方为2:1，按编委组要求试生产1:1的胶，从百余个试件的破坏情况分析后，发现该新配方胶未能达到行业标准的要求，同时得出以下结论：

(1) 石材抗压强度太低的砂岩多为石材压碎，不能正确反映胶的抗压强度性能。

(2) 原设计的试件是為了在试验台上放置平稳，但试验中存在多数试件为单边石材剪切破坏，部分为双边石材剪切破坏，造成不能准确计算受剪面积。

(3) 试验结果数据按照统计学“粗大误差剔除准则”进行剔除，发现有些数据差异较大，调查原因胶存在气孔和钢板表面除锈不彻底造成。

根据以上情况，编委组重新调整了试件制作和试验方法。

## 五、第二次试验情况

1. 试件制作：严格按照行业标准JC887

## 6.1.2的要求制作

2. 材料：石材采用济南青

3. 胶采用江苏、上海和四川三家厂的产品。胶的配比为：A:B=1:0.6、1:0.8、1:1、

1:1.2、1:1.4



六、试验结果分析

根据以上两次试验可以得出以下结论：

1. 各厂生产的环氧树脂干挂结构胶的质量差异较大，因此建议：现场施工对结构胶应做见证采样复试，合格后方可使用。

2. 石材本身的抗压强度的强弱对试验结果影响最大。

3. 环氧树脂干挂结构胶的抗压强度良好，因为试验中90%以上破坏情况均为石材被剪切破坏，胶层很少有破坏情况。

4. 目前各厂家多将固化剂掺入胶内，如掺有固化剂的B胶用量增加，会使抗压强度值下降迅速，而且胶层脆性特征增大；当B胶配比减少时，强度会有增加，但凝固时间偏长，不适应施工要求。

本试验由于要测算胶的粘接面积来计算压强，便将双边石材改为单边石材。为此，试验

方法需要专用夹具固定（试件固定方式见图2）。编委组的试件在原有的基础上，需降低试件的重心，减少因扭矩带来的测量数据误差，故将试件石材和钢板尺寸短边由50改为30，长度仍为100mm（见图3），各个厂家的试验结果按胶的A、B配比和压强度绘制曲线图（见图4）。

5. 希望胶的生产厂家能不断改进配方，将胶的配比按1:1配合时，能接近胶的压强度最高值，这样既可方便人工施工，又有稳定的抗压性能。

## 七、进一步论证

由于编委组和江苏胶生产厂在同一个试验，厂家因条件的原因，只能测试50mm长的试件的抗压强度，为了进一步证明以上结论，编委组又做了一次论证试验，将试验结果和江苏胶生产厂的试验结果进行对比。编委组同时采用江苏胶，但石材改用理论上抗压强度更高的丰镇黑，且和厂家的试验操作方法一致，将原来100mm长改变为50mm（见图5）。此次试件石材均无破坏情况，都是胶层的破坏（见图6），充分测试出结构胶的抗压强度。本次论证补充的试验数据结果按胶的A、B配比和压强度绘制曲线图，并和江苏胶生产厂的试验结果数据汇总至一个曲线图内，从图6可以看出，本次试验论证相同的胶和配比，如采用抗压强度高的丰镇黑石材试验数据会提高，而且破坏面转移到石材上，所测试件石材的破坏均为胶层的破坏。另外，编委组按照国标制作50X50X50mm立方体试件，测试丰镇黑和济南青石材的抗压强度，试验结果：丰镇黑和济南青抗压强度分别为435.6MPa和408.4MPa，验证了丰镇黑比济南青的抗压强度高。

（文/技术研究中心 胡庆红）

图五

图六

## 技术沙龙

## 浅谈仓库管理如何控制施工成本

材料成本约占总费用的一半，施工材料的仓库管理若没得到应有的重视，会造成极大的浪费，辛苦节省出来的成本就会付诸东流。加强材料的管理，降低材料的损耗，提高材料利用率也是控制成本的基本手段。如今仓库管理不再是简单的材料存入发放、一进一出，而是要起到材料质量“监督者”、储存过程“监护人”，以及对材料优劣、动态数量把控进行反馈沟通等重要作用。

1、材料入库必须经材料员和库管员双方验收签字，不合格材料决不入库，同时材料员必须及时办理退库手续。

2、为避免材料到场后无人搬运或工人下班找不到使用人，在材料下单时就分好数量明细，让材料商在送货清单中备注好每个

班组该领的材料明细，库管员在材料到场之时就立即安排班组清点搬运。

3、库管员对任何材料必须清点后方可入库，并登记进账，填写材料入库单，录入电子文档备查。库管员在登记入库时应在入库单右上空白处备注送货单号，相同材料入库后就有据可查，亦可防止重复报账。一张送货单应对一张入库单，特别是水泥沙子等材料特别适用。

4、仓库每天进入材料需登记入库。材料台账必须有日期、入库数、出库数、领用人、存放地点等栏目。

5、仓库内材料应分类存入堆放整齐、有序，做好标识管理，并留有足够的搬运通道。

6、工地由于施工场地大，交叉施工区域多、施工场地分散等极易造成材料浪费、丢

失、被盗等损耗。库管员应配合项目部管理人员及时登记材料，对暂时不用的材料进行封存、退换或者调配其他班组使用处理。对于电线电缆、洁具、贵重五金件产品等材料要按照计划、限额领用，做好登记工作，从而保证核算工作准确，避免浪费。

7、对于油漆、酒精、气体等易燃易爆有毒物品存入危险品仓库。并配备足够的消防器材，不得使用明火。

8、工具设备借用，建立借用物品账。严格执行借用手续，并及时催收入库。实行谁领用谁负责的原则，如有损坏，应及时通知材料员联系维修或更换。若有其他施工单位借用材料的，必须经相关领导或人员签字才可外借，并及时催还。

9、定期材料盘点，工程后期需做好材料退库处理。退库时开具退库单，方便在结算材料款时扣抵相应材料费。

随着技术的进步，管理的规范化，市场竞争日益激烈的情况下，项目部都以减低成本，要精兵简政就迫切要求仓库管理一专多能，减少材料搬运、浪费等损耗，加速材料周转，减少库存，积极减少资金占用。还应转变角色，库管员必须加强学习电脑技能，加强与施工、采购、资料、财务等部门的沟通反馈，提升在项目管理中的重要性。

（文/采购部 崔昌山）

# 勇攀高峰

## 湖北子公司团队拓展活动侧记

江城武汉，美在东湖，东湖之滨，美在磨山。5月16日，一个愉快的周末，深装总湖北子公司全员前往磨山拓展，拓展内容分为攀登与徒步。

临近周末，武汉还飘洒着沥沥的下着雨，本担心活动会因雨天而延期。幸运的是，当天晴好，我们如约到了磨山。在经历了一场飘洒的雨后，晨风带着清爽的空气扑面而来，弥漫着野花野草飘来的馨香，万分沁心。山上的树木被洗刷得格外清亮，各种的绿映入眼帘，层次分明，显得那么美，那么真。

八点半，我们的队伍进入景区，分红、蓝、绿三队有序前进。有趣的是，进门不远处，站着满满一草坪的半胱，吸引了不少游客，我们的队伍也被“吸”了过去，稍走近一看，原来全是雕像，虽有被欺骗的嫌疑，却还是觉得可爱。沿途我们经过了艳丽夺目的杜鹃花和淡淡清香的蝴蝶兰，那满满的荷叶配着粉色和黄色的睡莲十分清秀、雅致，和妖娆的杜鹃形成浓烈的对比，促使许多人驻足摄影。

我们步行走近楚城门，虽明白它是按照郢都故城形制而建的仿古建筑，却一点也不妨

碍我们感受楚国将军以“方城以为城，汉水以为池”御敌于方城之外的英威。随后，队伍继续前行，我们过楚市，望楚风、阅楚才园、读离骚碑、登刘备郊坛。一路我们高喊着口号“勇攀高峰，坚持到底！”当我们登上磨山顶峰的最后一刻，大家的欢呼声萦绕着山顶，经历了长途的步行，终于能够驻足远望，欣赏东湖的美景。阳光下，浩淼的湖面好像洒了一层碎银，远处的船只三三两两

划行在湖中央，晶莹透亮的湖水闪耀着光芒，这一刻，所有的一切都汇聚成力量，让人心充满希望。

我们的拓展目的是让员工上下团结、勇往直前，不管前方有多大困难阻挡，被多少强敌包围，大家都能齐头并进，迎难而上！这便是我们需要的团队。

（文/湖北子公司沈白醉）



## 深圳装饰行业HR羽毛球比赛圆满落幕

5月18日，由公司行政人事部主办的深圳装饰行业HR羽毛球友谊赛在公司七楼共享大厅圆满落下帷幕。

本次活动行政人事部邀请了装饰行业10多家公司的HR人员参赛。比赛分男单、女单两个项目进行。比赛开始前，行政人事部刘伟带领大家参观了公司的办公环境。随后在紧张的赛程中，运动员表现出的拼搏、争先的风貌和精湛的球技赢得了现场观众的鼓掌和掌声。整个比赛过程充满了热烈、友好、和谐的气氛，最终分别决出了男单、女单冠军、二季军、季军。所有参赛人员对此次活动的组织给予了积极的评价。

本次大赛旨在加强同行业HR之间的沟通与交流。在随后的行政人事部组织的用餐中，大家在公司人才引进、公司员工的培养机制以及同行业人才管理方面进行了深入的探讨和交流。



5月31日，由公司工会举办的“第二届深装总亲子活动”圆满落下帷幕。本届活动以“爱我你就亲亲我”为主题，受到了广大员工及家属的热烈欢迎。活动当天众多家庭欢聚一堂，喜迎“六一”，人数比去年翻了一番。

活动前，公司工会会在场的小朋友们颁发了精心准备的节日礼物，并表达衷心祝福。接下来便是在共享大厅进行的热闹非凡的亲子游戏环节。本次活动主要游戏环节有：套圈圈、小脚踩大脚、投篮高手、穿大鞋、滑板桥。家长与孩子手拉手，分为：套圈圈、小脚踩大脚、投篮高手、穿大鞋、滑板桥五组，每组设一名“小小脚踩大脚”环节，孩子双脚踩在家长的脚上，家长紧紧环抱孩子，向前努力奔跑，“小小脚踩大脚”环节，家长双手拿着球，一边鼓励孩子向来的球，一边时刻叮嘱孩子注意安全，教孩子投球。活动现场到处洋溢着儿童节的欢乐气氛，让人无时无刻不感受着亲情的温暖。

活动结束后，员工纷纷表示：由于工作原因，和孩子单独相处的时间较少，这样的活动不仅有利于培养孩子的合作意识和动手能力，更重要的是让家长能够和孩子一起玩耍，增进了与孩子的感情。

（文/审计监察部 郑俊俊）



## 深装总公益基金会开展“旧衣物捐赠”活动

5月15日，深圳市深装总公益基金会（以下简称“深装总基金会”）联合福田区社会救济与捐赠中心，在深装总内部开展了为期一个月的“衣暖人心 旧衣物捐赠再利用环保公益”活动。

该活动一开展即广受好评，获得了公司员工的大力支持和积极参与，大家纷纷将自己家里多余但干净的衣服、被单、鞋子等衣物拿来捐赠。员工表示：“有些衣服还很新，不是不喜欢就是不合适，扔了又可惜，能拿来帮助需要的人，还是很有意义的。”

情系山区冷暖，奉献诚挚爱心。每一份微小的力量，都是一盏充满关爱的小灯，有了更多人的参与和支持，才能让“爱心”一路温暖前行。通过本次活动，让更多的人参与到深装总基金会的爱心活动中，凝聚更大的力量，去帮助需要的人。

本次活动收集到的捐赠衣物将由福田区社会救济与捐赠中心进行分类和消毒，并发给贫困山区以及需要帮助的人群。



## 奉献爱心，传递希望

自2015年5月30日起“深装总天堂小学募集仪式”以来，热心的深装总人积极响应号召，在发布捐资助学通知后的短短十几天，已累计捐出高达108万元款项。

2014年，深装总人带着爱心捐款走进西藏，为西藏的贫困学子送去深装总的关爱。今年，“深装总爱心助学行”再次启航，来到贵州省黎平县双江镇天堂小学。该小学由于年久失修，已经被当地政府列为危房，不适合再作教学场所。深圳市深装总公益基金会得知这一情况后，决定为当地捐资承建一所新校，彻底改善当地师生的教育环境。新建的学校将更名为“深装总天堂小学”。

“深装总天堂小学”，从设计到施工将完全由我公司负责，预计所需款项为150万元左右，全部费用均由深装总人通过深装总公益基金会捐贈，学校将在今年9月新学期建成投入使用。

（文/办公室 谢可）