

深装总人

SDCIC NEWSPAPER

2015年03月

月刊

15 星期日

2015年第03期

总第19期

每期内页8幅由第0003号



主办单位：深圳市深装总装饰工程工业有限公司

顾问：胡正富 总编辑：刘奇桥

主编：李于兰 林微微 美术编辑：谢可 甘东

(内部资料 免费交流)



尊敬的各位领导，各位来宾，全体员工：
大家新年好！

骏马辞旧去，金羊迎春来。经过一年的辛勤耕耘，我们终于迎来了收获的喜悦。在这家旧迎新的日子里，我们欢聚一堂，共同告别难忘的2014，迎接崭新的2015。在此，我谨代表公司领导班子，向长期以来一直关心和支持深装总发展的各界领导和合作伙伴表示衷心的感谢，向公司的全体员工及其家属致以节日诚挚的问候，祝福大家羊年万事顺心，好运相伴！

刚刚过去的2014年，是行业风险最为集中、经营环境最为艰难的一年。这一年，国家宏观政策紧缩，房地产调控力度加大，许多房企出现资金链断裂，导致付款周期延长，应收账款加大，还有劳动力成本的上涨，也增加了企业成本。在行业经营环境出现困难的情况下，建筑装饰行业整体业绩出现下滑，但是非常自豪的是，深装总的业绩却逆势飘红，不但超额完成了全年既定的目标任务，业绩还在不断增长。这一切，都离不开各级领导的关心，离不开合作伙伴的支持，也离不开公司全体员工的共同努力。

2014年，是深装总大步前进、勇于超越的一年。

这一年，公司的大项目越来越多，大客户所占比重越来越高。公司业务结构得到优化，单项过亿元的项目达到8个；与大连进东建设集团签署20亿总承包协议；与巨海集团签署了17亿总承包合同；承建了恒大集团约10.8亿元的项目，与贵州宏立城集团签署10亿总承包协议；中兴（三亚）国际交流中心、海外人才拓展中心项目达1.89亿元；华为技术有限公司全球交换技术中心及软件工厂项目，合同金额高达2.079亿元；佛山新城交通枢纽中心装修工程，合同金额达1.7亿元；整体框架10亿的贵阳花果园项目，采用了先进

的BIM技术。另外我们负责装修的三亚太阳湾悦榕酒店，还入选了2015年奢华酒店期待榜，再次向业界证明了公司的技术实力。

这一年，我们长期战略合作客户越来越多，比如我们和中国对外建设有限公司正式达成战略合作伙伴关系；这一年，我们公司综合实力越来越强，装饰总包工程越来越多，比如我们拿到了3.6亿元的柳州市莲花山庄设计施工总承包合同、贵阳花果园项目设计施工总承包合同10亿元、大连进东建设集团20亿总承包合同、巨海集团17亿总承包合同等。

这一年，我们的海外市场取得突破，深装总正在不断踏足境外，先后在中东、东南亚、俄罗斯等国家和地区获得了项目，比如参建多瑙河最高建筑拉萨穆广场，可以说海外业务发展势头正劲。

这一年，公司的设计先导战略开始取得效果，设计产值成倍增长，单项合同创历史新高，比如我们中标重庆中渝国际都会的设计总承包，金额高达1651万元。

这一年，公司搬迁至新办公大楼后一切运行正常，公司办公条件从此走上了规范化，公司形象得到全面提升，前来考察的客户络绎不绝。

2014年，是深装总努力探索、开拓创新的一年。

这一年，我们在稳定国内市场的同时，积极开拓海外市场，寻求全面发展，争创全球化的集团公司。公司制定的“走出去”战略开始启航，经过不懈的努力，我们已经成功地开拓了多个海外新客户。

这一年，我们在做好项目施工的同时，实施流程升级，不断坚持技术创新，投资中心的5个实验室也开始投入使用，并与大专院校携手，实现校企联合“产学研”的合作模式。公司正由实业型向科技型迈进。

这一年，我们在经营模式上实现了新的



三羊开泰，双燕舞春风。值此新春佳节之际，我谨代表公司管理层向所有关心、支持深装总的朋友、各界朋友、公司员工家属致以衷心感谢和诚挚的祝福！祝大家新春愉快，工作顺利，阖家幸福，万事如意！

能够得到更好的休息。还有会议室、业余活动室等场所也得到质的提升，这些工作和生活上的硬件设施的改善不仅提升了公司整体形象，也激励了员工的工作热情，员工的精神风貌更好。

公司的业务量和营业收入，也是考核公司硬实力的重要指标。5年时间，公司业务量达到60亿。简单数字的背后，是全体深装总人努力拼搏的结果。

其次是我司的软实力增强。五年来，公司在行业内外的知名度、美誉度大幅提升，综合实力、品牌形象、客户满意度不断提升。文化建设蓬勃发展，员工企业文化培训活动已经制度化、体系化，员工拥有丰富的文化娱乐活动，团队凝聚力、员工幸福感空前高涨。

五年来，还有一个非常值得一提的亮点，就是公司的设计实力得到增强。我们通过租金优惠吸引到一些设计公司的进驻，同时我们还和一些优秀的设计师和设计人才合作，改变了过去公司设计实力薄弱的现象，也为公司争取到了几千万的设计订单。

已经到来的2015年，随着国家宏观调控政策的持续深入，行业风险势必会更加集中，经营的安全性将会受到更严重的考验，但是我们全体深装总人都会无所畏惧，在做好风险防控的前提下，继续迎难而上，勇敢直前。

针对2015年的行业形势，深装总制定了2015年发展规划，具体是：

一是大力拓展海外市场，重点是东南亚、中东、俄罗斯市场，争取在海外市场获得更多的项目，取得更大的成就。或许这个开拓的过程是非常艰难的，但是没关系，因为2014年我们已经有了良好的开头，我们会趁热打铁，乘胜追击。

► (下接第四版)

深装总大厦A座装扮一新 喜气洋洋迎春节





武汉万达瑞华酒店是由万达集团投资倾力打造的超5星级酒店，是万达集团酒店所有在建和已建成酒店当中档次最高的一所，其装修的奢华和服务程度，可与世界顶级酒店相媲美，是全球奢华酒店的代表作。万达瑞华是万达酒店及度假村管理有限公司旗下顶级奢华酒店品牌，据称具备“外立面建造最华丽”、“内采用材最奢侈”、“最具文化特色”、“空间尺度最阔绰”、“全行政楼层服务、商务功能最齐备”6项中国之最。



武汉万达瑞华酒店夜景图



幕墙施工图

件，形成活泼灵动、清晰明快、虚实搭配协调的立体风格，由于整栋楼的幕墙都是异形，大部分生产流程靠手工加工，造价也相当昂贵。

酒店大堂采用纵横30米的大跨度结构，层高15米，中间无支撑柱，面积约850平方米。正中拥有高10米、长60米、总面积达600平米的主题浮雕作品，是迄今为止全球最大的碧玉浮雕作品，全部由白玉、天然玉石、金丝楠等多种名贵宝石雕刻而成，除了传统浮雕艺术中单纯的三维空间雕刻艺术手法，还在设计上巧妙地加入时间、历史人文、诗词的元素，使这块大型壁画的艺术效果更加丰富、饱满。据说该壁画荣获“大世界吉尼斯之最”之中国最大玉雕作品荣誉奖，价值非常昂贵。大堂主题《东湖盛景图》的设计取材于武汉市东湖八个主要景区内的优美景色，它们分别是磨山区、听涛区、渔光区、白马区、后湖区、落雁区、吹笛区和喻家山景区。在构图上采取平视和略带俯看的视角构图形式，磨山景区为画面的中心位置，其他景区围绕中心视觉位置向两边平行展开，这样的构图选择既能展现出盛景图中所有景区的风貌，又能传达出一种深远和开阔的气势。

武汉万达瑞华酒店大量采用了金丝白玉和黑金花两种石材，这两种石材在铺贴时都需要对缝，这对前期深化排版和施工时的要求非常严格。为此，项目部还请专业深化设计师对石材进行现场排版、反复核对尺寸，并在每张石材图纸上都预先编号，方便加工厂加工和工人铺贴，还安排专人驻扎石材加工厂，每天把加工厂的情况反馈到现场，保证无一失。

武汉瑞华酒店的建设，所谓高端、大气、上档次，极其宏大。酒店及办公公塔楼通过统一完整的设计来形成群组呼应，凸显其气派堂皇之姿。站在远处看，映入眼帘的是其最具吸引人眼球的菱形玻璃幕墙，能形成强烈的视觉冲击，据说此玻璃幕墙的设计灵感来自于钻石，在设计中贯彻“形象整体、细节丰富”的设计原则，确定建筑大气雅致的基调，同时配合做法精致的金属竖向构



木质面板施工前



木质面板施工后

素来点睛。酒店每一块地砖的图案和颜色都是根据周边环境的布置和颜色而特别设计，极具精美。

宴会厅大量的水晶灯饰和人口的通高金箔画，旨在营造热烈的奢华感。宴会厅的红色丝雕题材与大堂相呼应，反映当地的文化特点。整体风格大气、喜庆。

中餐区运用艺术灯具的水墨元素，与传



中餐厅

统的漆画作为装饰背景点缀，将传统元素融入其中。深色木饰面与艺术陈设的组合，让中餐区典雅古朴，低调沉稳，奢华中充满文化底韵。中餐散座区的刺绣画以东湖自然景观为题材，意在刻画湖景的清雅与自然。

康体层延续整体风格，轻松雅致，如同



康体中心

泛舟东湖，赏心悦目。奢华中求清雅是康体层的整体风格。

行政酒廊延续大堂吧的整体风格，运用混搭的风格将不同功能空间完美的融合在一起。

总统套房设计运用法式元素与中东底式风格混搭，体现出现代情调的奢华风格，个性大气而不落俗套。石材地铺图案与天花的花格元素相呼应，黑色与金黄色调的组合，加上钛金花饰的点缀，衬托出皇族的奢华气质。

酒店以珍稀的新西兰优质羊毛毡和美国TALALAY乳胶手工精裁而成的床褥奉上奢华的睡眠体验。所有客房均配备互动电视、雀巢Nespresso胶囊咖啡机，可电子成像猫眼、智能灯光系统、电子坐便器等高科技设施，欧舒丹或爱马仕的洗护用品，以及个性化定制小酒吧，都完美地诠释了奢华入住体验的真谛。整个酒店将传统与现代风情完美结合，既具有当地特色，又具有奢华酒店的应有的品质：平远、大气、稳重而又具有时代感。

武汉作为中国优秀旅游城市，市内遍布具有浓郁楚文化特色的名胜古迹及人文景观。历史悠久的文化积淀、四通八达的枢纽交通、蓬勃有力的商业前景、快速发展的旅游业，将会为武汉万达瑞华酒店创造巨大的发展空间，相信武汉万达瑞华酒店很快就会成为当地新地标！



宴会厅灯饰

深装总

2014年度十大事件

2014年，深装总克服了行业不景气的种种困难，取得了逆市飘红的好成绩。这一年注定是深装总发展史上浓墨重彩的一笔。总结过去，成就未来，为此我们评选出了深装总十大事件，让我们一起来重温这一年公司难忘的事件吧！

公司与大连进东建设集团
签订20亿元总承包协议

1

入选理由：这个总承包协议有两大特点：大项目、大客户。我公司自实施“大客户”战略以来，大客户显著增加，中标的大项目也越来越多。今后随着大项目和大客户的逐渐优化，公司的合同额和利润额都将得到很大的提升。

公司参建老挝
最高建筑拉萨广场

4

入选理由：公司积极响应国家“企业应当走出去”的政策号召，经过辛苦打拼在海外市场取得突破。未来公司会加快海外市场的开拓步伐，不仅要在东南亚市场获得更多订单，还要进军欧美等发达国家市场。

公司参建的南京金陵饭店扩建
工程成为青奥会指定接待酒店

7

入选理由：青奥会是世界性的体育盛会，是展现中国形象的一个窗口，我公司参建的工程能为大型盛事效力，既展现了公司实力，又赢得了口碑。

“深装总美丽邀约”首届中
国（深圳）青年室内设计师
相亲大会完美落幕

10

入选理由：针对设计师平常忙于工作、交友圈比较窄的问题，公司举办了此次相亲活动，深圳市内1000多名设计师踊跃报名，经过层层筛选，最终600多名青年才俊参加了此次相亲盛会。此活动深受设计师们好评，我公司将继续主办“第二届中国（深圳）青年室内设计师相亲大会”，为广大设计师人才搭建鹊桥。

第一工程、结构工程、供排水工程及其他相关工作。
民谣提供休闲、娱乐、便利的公共设施，是我们公司负责该项目的建

深装总成功进驻澳门市场

与澳门吴淦记建筑有限公司签订承包合约



贵阳花果园项目
整体框架10亿

2

入选理由：公司是行业内最早研究和应用BIM技术的企业之一，凭借着对先进BIM技术的掌握，深装总征服了此项目的评审方，获得业主的青睐，从众多投标竞争单位中脱颖而出。

公司两项工程获得鲁班奖：
1、陕西宾馆扩建18号楼和大会堂
配套项目部分工程
2、深圳市滨海大酒店工程

5

入选理由：鲁班奖是全国建筑工程质量的最高荣誉奖（国家级优质工程奖），获奖工程代表着目前我国建筑工程质量的一流水平，是建筑行业公认的品质品牌的标志，企业信誉的象征。我公司技术实力雄厚，参建工程受到业内广泛关注和好评。

公司与广州美术学院正式达成
“产学研”战略合作关系

8

入选理由：公司十分重视技术创新，积极采取和大学合作、建立实验室、成立研究院等等多种形式来增强公司的技术实力。

公司签订千万设计总包合同：
重庆中渝国际都会的设计总包合同

3

入选理由：此项设计总包合同金额高达1651万元，创下公司单项设计项目合同金额之最。这得益于公司推行“设计先导”战略后，吸引了大批国内顶尖设计师人才的加盟。

中国建筑装饰三十年纪念大会
在京隆重召开，公司载誉而归

6

入选理由：行业盛会，深装总成为行业内一颗闪亮的星星，获得“2013—2014年度全国建筑工程装饰奖”项大奖。胡正富总经理还荣获“中国建筑装饰三十年功勋人物”的称号。

公司发起“爱心助学行”之
“2014年走进西藏爱心助学行”

9

入选理由：公司在追求经济发展的同时不忘履行社会责任，体现了大企业主动回报社会的良好品质。此募捐活动发起后激发了行业人士的热烈反应，他们也纷纷加入到捐资助学的队伍中来。公司将在此次活动基础上成立“深装总公益基金会”，把爱心事业做为常态。

深装总承接装修酒店 入选“中国十大奢华酒店期待榜”

本报讯 按照往年的惯例，酒店业每年都会发布“全球奢华酒店期待榜”，为酒店住客完整预告下一年中，有哪些梦似幻的新酒店将奢华亮相。在一月不久前推出的“2015年全球奢华酒店期待榜”中，深装总装修的“三亚太阳湾柏悦酒店”赫然上榜。这个成绩再次证明了深装总在“奢牌”酒店的装修业务上的实力超群。



三亚太阳湾柏悦酒店项目效果图
三亚太阳湾柏悦酒店位于海南省三亚市，选址海南岛最南端的太阳湾，直面南中国海的海天一色。酒店建筑群沿着优美的私家海岸成拱形排列，彷如串串璀璨明珠，前面是壮丽磅礴的南中国海风光，后面是郁郁葱葱的青山茂林。酒店地理位置交通便捷，距离著名的亚龙湾仅5公里之遥。酒店精致优雅的室内装饰无不体现出一种微妙的东方



优雅，雅致并俱的207间豪华客房配备现代化完善设施，与柏悦一贯的亲切服务相互交融，致力于为客人提供巧妙细腻的个人化服务。室内设计出自LVMI的御用酒店设计师Jean-Michel Gathy，规格极高的私宅理念被他诠释得淋漓尽致。由深装总承建的三亚太阳湾柏悦酒店精装修工程，涉及酒店客房内外装修、总统套房、公用区域等施工内容。公司项目部运用了先进的设计理念和各项管理技术，对进度、成本、质量、安全、风险等方面进行全面管理，每一个脚印，将柏悦酒店打造成三亚旅游城市的一道风景，获得业主高度好评。

2015年2月1日，期盼已久的三亚太阳湾柏悦酒店终于盛大开业，它将以全新的视角为宾客开启极致个性的精彩之旅。

陈永义：团队建设好榜样

陈永义，毕业于兰州铁道学院（现兰州交通大学），从事工程行业25年，一级建造师、高级工程师职称；兼任深圳市政府投资评审中心专家、深圳市自动化协会、深圳市装饰协会专家、深圳市人力资源和社会保障局职称评审专家、深圳信息职业技术学院客座教授。现任公司新办办公楼项目经理。

陈永义大学毕业后在铁道部从事工厂筹建，负责机电安装工作。几年后在深圳成为深装总的一员，一直从事工程设计和工程管理工作，担任了十几个工程项目的项目经理，如《深圳游泳跳水馆机电安装总承包》、《深训边防海上110工程》、《深圳警备区指挥中心工程》、《大运会场馆》、《大运会运动员宿舍》等；审核了几十个政府投资项目的投资估算和概算，为深圳市财政把关。审概几十亿工程投资概算。

陈永义特别重视团队建设，他认为，大型工程项目是个复杂的系统工程，项目无论多么复杂，人的因素永远是第一位的，一个大型的总包项目的建成，是一个集体劳动的结晶，是项目管理人员和施工人员共同努力的结果。目前，中国建筑企业，项目管理成功的不少，管理失败的也非常多，具体体现在项目出现劳务纠纷、项目存在污垢事故导致亏损、项目工期久拖不决、工程质量差、工程安全事故频发等等，这些情况大都与项目管理团队的建设有关。

陈永义是如何做好团队建设的呢？他总结了五点体会。

体会之一：公平公正、光明磊落，是产生凝聚力的根本所在。项目经理说话办事要光明磊落、公平公正，才能有威信，“公生明，廉生威”，是当好项目经理的座右铭，项目部工作作风才会健康；

体会之二：知人善用，是保证项目管理顺利展开的基础。专业的事交给专业人做，繁杂的事交给逻辑概念强的人做，项目经理要熟悉团队成员的强项和短板，用人有预见性，要有补救措施；

体会之三：奖罚分明，有问责机制，有规矩才能方圆。项目管理过程中需要刚性地执行工作纪律，无论何人，都需要遵守规定，所谓规定，就是国家的各项法规、公司和项目部制定的各项规章制度，以及社会公德。项目管理过程中，不能等出了问题再来处理，要有预防机制，管理人员有各自的岗位责任制和奖惩制度，施工队伍有《现场管理奖罚措施》，这些奖惩制度和奖罚措施均要进场时双方签字认可，所有人员的项目行为均纳入管理制度之中；

体会之四：管理人员深入基层，平易近人，做同事和工友的好兄长，工作中关心同事，关心工友，经常和同事交谈，和工人交谈，做个大度能容和尊敬的人，团队的凝聚力和控制力必定得到加强，也能及时发现队伍的不稳定因素，及早发现，及早采取应对措施，将不稳定因素消灭在萌芽状态；



体会之五：统一思想，加强交流，对技术难题和管理难题共同讨论和论证，集思广益，共克技术难关和管理难题。

陈永义认为，作为工程施工公司，只有打造出若干个优秀的项目管理团队，才能有竞争力，才敢于承接各种复杂的大型工程。

（文/工程管理部 陈春喜）

龚小华：在平凡的岗位上做不平凡的事



深圳市质量协会“百佳质量工程师”称号。

龚小华在工作期间，虚心学习、刻苦钻研、敬业爱岗，从刚开始不太会、不太懂，技术水平不规范，逐渐成长为技术水平高、专业能力强的质量工程师。他常说，要成为公司优秀的职业质量工程师，必须严格把关质量，尽职尽责。实事求是，要求从自身做起，树立榜样，不畏惧遇到的任何困难。如今，他负责工程项目质量巡查的足迹遍布全国各地，在巡查中他运用自己丰富的质量管理经验，对项目的质量进行管理，对每个项目的质量检查、监督，并对施工加以技术指导、教育培训工作。

如何抓好项目工程质量？龚小华是这样总结的：

一、项目质量管理体系贯穿项目管理的全过程，坚持“计划、实施、检查、处理”（PDCA）循环工作，做到持续改进施工质量管理制度。

二、建立健全质量管理体系，完善各项质量管理制度，明确质量责任，明确每

个人的工作内容，做到事事有人管，人尽其责。

三、明确质量目标，做好施工生产“五要素”的质量控制，即施工人员、材料设备、工艺方案、施工机械、施工环境因素的质量控制。

四、制定质量预控措施，重要的是抓好施工方案和技术交底，严格过程控制。

五、做好人员培训教育，通过培训教育提高全员质量意识和操作技能，才能有效保证工程质量。

六、选择合适的合作方，对合作方的经营许可、资质证明、专业能力、人员结构素质、机具装备、质量安全保证能力、工程业绩和信誉进行评价，并加强合作方实施过程控制。

七、实行样板引路，对工程的关键工序和特殊过程应制定相应的作业指导书，对每道施工工序前要做样板，样板检验合格后，再全面开展施工，避免因工程质量而返工。

八、加强过程检测，对材料、施工后的

半成品和成品落实送检和检查，通过检测手段，有效防止不合格品流入下一道工序。

九、严格执行施工材料，禁止使用国家淘汰、不符合设计和规范要的材料，确保工程项目质量的整体装修效果。

十、按公司规章制度，落实检查和验收，对存在的质量问题或隐患，及时落实整改，并制定预防措施，防止类似质量问题重复出现。

龚小华始终以谦虚务实的态度工作，并积极参加市级多种活动，如深圳市质量协会、深圳市质量强市促进会组织的活动，并与协会和其他会员建立了良好沟通和合作关系。此外，全国质量月的主体“推动三个转变，建设质量强国”，深圳市也提出“深圳速度”向“深圳质量”的转变。从国家到地方，小到老百姓，对质量越来越重视，他也说自己的责任重大，为提升公司质量品牌形象，他会严把质量关，尽职尽责，在平凡的工作岗位上，做不平凡的事。

（文/质量安全部 闫迪）

龚小华，江西抚州人，2004年毕业于九江学院建筑装饰设计与工程专业，一级建造师，从事建筑装饰装修行业工作11年。2012年，龚小华加入深装总，尽职负责质量安全管理，2014年获得“深圳市质量强市促进会企业首席质量官”称号，2012年获得

我公司在行业管理上的优势，最终实现壮大我们公司设计实力的目的，并力争实现未来合机制设计公司的上市。

四是抓好资金资源，尽快完成IPO，最大程度实现深装总上市。

五是做好风险防控，注重安全性、效益性。这些的安全性，指的是所有项目和业务的安全。我们的客户大部分是大型客户和高端客户，这些客户面临的最大问题是资金紧张。相应地，客户会把资金紧张的问题转嫁给我们，这就是我们面临的收款风险。所

以我们在合作前，一定要把风险控制放在首

要位置，在确保控制收款风险的前提下再达成合作。另外，安全性还有一层意思，是指对施工队伍的管理，这种风险是不可预测、不可控的。我们时刻保持谨慎的态度，对每个环节都做好风险防范，确保工程安全顺利地完成。效益性是指在行业利润越来越低的情况下，我们一定要把效益放在第一位，对既没有社会效益又没有经济效益的项目大加放弃。

六是完成深装总产业园的规划，营造软装与设计的专业化氛围，扩大公司在行业类的影响。

春回大地，万物复苏，正是春耕好时节，深装总新一年的耕耘大幕已经拉开。在新的一年里，希望各级领导和合作伙伴继续给予深装总极大的支持。同时，也希望全体深装总人保持昂扬的工作热情，精诚团结，紧密合作，开拓创新，为公司发展再上新台阶贡献出自己的激情和汗水。

最后，预祝我们的迎新春晚会圆满成功，祝愿大家今天玩的开心，每天都是喜气洋洋！

谢谢大家！

◀◀（上接第一版）继续壮大我们海外市场的能力，不断拓展我们全球化战略的触角。

二是利用品牌影响力和公司实力，对大项目进行资本化运作，利用资本优势去承接更大更多的业务，与更多客户达成长战略合作关系。

三是加快设计产业的发展，在继续保持2014年发展态势的基础上，加大对设计产业的投入和扶持，力爭实现设计产业有一个更高速度的增长。并开始探索建立合伙制设计公司，集采各家设计公司的优势，同时发挥